



Z:CER

ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR



Z:CER

**PLAN
POSLOVANJA
ZA 2025.**

UVODNA RIJEČ

Zagrebački inovacijski centar - ZICER je poduzetnička potporna institucija u vlasništvu Grada Zagreba koja provodi aktivnosti podrške razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i društva u cijelosti. Kroz svoje djelovanje ZICER doprinosi stvaranju poticajnog poduzetničkog okruženja, jačanju poduzetničkih kompetencija, promociji poduzetništva, olakšava put izvorima financiranja te pruža podršku poduzetnicima prilikom transfera poduzetničke ideje u proizvod ili uslugu. Kroz svoje aktivnosti s posebnom pažnjom brine o mladima, hrvatskim braniteljima, ženama i ostalim ranjivim ciljnim skupinama.



Misija Zagrebačkog inovacijskog centra je provedba aktivnosti potpore razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i cjelokupnog društva.

Vizija Zagrebačkog inovacijskog centra je postati generator inovativnih rješenja za poticanje poduzetništva i društvenih vrijednosti grada Zagreba, te na taj način doprinijeti realizaciji ciljeva Razvojne strategije Grada Zagreba - ZagrebPlana i vizije Grada Zagreba kao urbanog inkubatora održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti.

Našim aktivnostima, infrastrukturom i nizom potpornih mjera usmjerenih na startup-ove, inovatore i nezaposlene, te kroz suradnju s tijelima javne vlasti i akademskom zajednicom, nastojimo osnažiti i povezati inovacijski eko sustav na području urbane aglomeracije Zagreb i time doprinijeti gospodarskom rastu, a mladima osigurati perspektivu poslovnog razvoja i rasta u Republici Hrvatskoj.

ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR d.o.o.

Direktor
Frane Šesnić

U Zagrebu, 13. prosinca 2024.

eSealed for:
Frane Šesnić
frane.sesnic@zicer.hr
Advanced eSeal (qualified certificate)
Certificate owner: mSign
eSealed at: 17.12.2024
Certificate expires at: 25.04.2025

Zagrebački inovacijski
centar d.o.o.
Zagreb 2

SADRŽAJ

1. Strateške smjernice	4
2. Područje djelovanja.....	5
3. Plan rada za 2025.....	7
4. Financijski plan za 2025.	8
4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	9
4.2. BILANCA.....	13
4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI	16
4.4. PLAN INVESTICIJA	18
4.5. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI	20
5. Kontrola provedbe i izvještavanje	21
6. Program rada za 2025. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama	22

1. Strateške smjernice

Plan poslovanja ZICER-a za 2025. godinu usmjeren je na sustavnu i cjelovitu podršku poduzetnicima kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u gradu Zagrebu. Plan prati smjernice i sve važne dokumente na nacionalnoj i lokalnoj razini čime se doprinosi ostvarivanju ciljeva i prioriteta definiranih u svim strateškim dokumentima.

Cilj gospodarske politike je uspostaviti konkurentno, društveno i ekološki odgovorno, na znanju utemeljeno i izvozno usmjerenom, tržišno gospodarstvo koje osigurava rast dodane vrijednosti, nova i dobro plaćena radna mjesta, te bolje i pravednije društvo u kojemu se štite načela socijalne kohezije, solidarnosti, ravnopravnosti i napretka za sve građane.

Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan poslovanja 2025.:

Programom razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu(2024.-2030.) postavljaju se strateški ciljevi i glavni smjerovi djelovanja u Gradu Zagrebu na području razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva. Obrtništvo, malo i srednje poduzetništvo u Gradu Zagrebu zauzima udjel od 99,6% u ukupnom broju poduzetnika te je stoga jedan od glavnih generatora rasta i razvoja ukupnog gospodarstva Grada.

S obzirom na značaj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva za ukupni gospodarski razvoj, Grad Zagreb kontinuirano provodi poticajne mjere i aktivnosti usmjerene na rast i razvoj obrtnika te malih i srednjih poduzetnika pružanjem podrške u stvaranju novih vrijednosti, te ublažavanjem popratnih rizika kojima su pritom izloženi. U tom kontekstu u Gradu Zagrebu uspostavljen je jedinstven model poduzetničkog ekosustava kako bi se što efikasnije iskoristili svi potencijali za kvalitetan rast i razvoj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva, odnosno omogućila sustavna i koordinirana provedba gospodarske politike za poticanje poduzetništva i obrtništva. Ovim Planom poslovanja uklapamo se u smjernice i doprinosimo ostvarenju ciljeva programa.

Program je izrađen sukladno **Zakonu o poticanju razvoja malog gospodarstva** (Narodne novine 29/02, 67/07, 53/12, 56/13 i 121/16) kojim se uređuju osnove za primjenu poticajnih mjera gospodarske politike usmjerenih razvoju, restrukturiranju i tržišnom prilagođavanju malog gospodarstva te osnivanje Hrvatske agencije za malo gospodarstvo (HAMAG-BICRO) i **Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture** (Narodne novine 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21) kojim se uređuju, između ostaloga, pitanja određenja poduzetničke infrastrukture i poduzetničkih potpornih institucija (PPI) te sustavi potpora, odnosno preduvjeti i kriteriji odobravanja potpora za unaprjeđenje poslovnih aktivnosti poduzetničkih potpornih institucija.

2. Područje djelovanja

Zagrebački inovacijski centar d.o.o (ZICER) jedan je od ključnih dionika provedbe Programa razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Kako bi se stvorilo poticajno okruženje koje će generirati nove ideje i nove proizvode, a posljedično utjecati na rast gospodarstva, potrebno je intenzivno raditi na jačanju poduzetničkih kompetencija, promicati poduzetničku kulturu na svim razinama i osigurati kvalitetnu inovativnu infrastrukturu.

U tom cilju pokrenut je niz aktivnosti s ciljem da ZICER svoje usluge učini dostupnijima većem broju poduzetnika.

Velika većina aktivnosti provodi se u prostoru Zagrebačkog velesajma, Paviljon 12. sa 7.363 m², koji je u funkciji od sredine 2017. godine. ZICER-ov poduzetnički inkubator raspolaže s više od 100 modularnih uredskih prostora, coworking prostora, te *pametnom* infrastrukturom - 6 razvojnih centara, a čije je financiranje bilo osigurano sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija.

ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator, akcelerator i poduzetnički centar čije su aktivnosti usmjerene na podršku inovativnim i tehnološki utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, financijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi inkubacije i akceleracije u različitim fazama.

Predinkubacija/predakceleracija predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju podršku s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat.

Inkubacija/akceleracija je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku.

Postinkubacija je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika.

Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, akceleracije, postinkubacije su: kvaliteta tima, tehnološka inovativnost, tržišni potencijal, potencijal za zapošljavanje, financiranje razvoja proizvoda.

Glavni cilj je pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.

ZICER-ov Poduzetnički centar Plavi ured predstavlja dodirnu točku i sjecište interesa kreatora gospodarske politike i potpornih mjera i korisnika tih politika i mjera. Glavna ideja i cilj pokretanja Plavog ureda je pružanje besplatne pomoći zagrebačkim poduzetnicima i razvoja gospodarske infrastrukture grada Zagreba. Prostor se nalazi u centru grada, u ulici Valentina Vodnika 12.

Glavne djelatnosti koje se provode kroz Poduzetnički centar usmjerene su k ostvarenju navedenih specifičnih ciljeva kroz sljedeće grupe aktivnosti:

- Edukacija poduzetnika
- Savjetovanje poduzetnika
- Programi potpore
- Promicanje poduzetničke kulture

Glavni prioritet Plavog ureda je biti mjesto podrške koje će stalno razvijati svoje usluge - mjesto za male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike i sve zainteresirane. Na taj način se ostvaruje misija Ureda - komunikacijom i stručnim savjetima postati jedinstveno mjesto podrške svima koji kreću u poslovni svijet.

U sklopu ZICER-a pripremaju se, prijavljuju i provode projekti sufinancirani sredstvima EU u području jačanja inovacijskog eko-sustava, razvoja i financiranja novih poslovnih inicijativa, razvoja novih pristupa u podršci zapošljavanja te drugim područjima od interesa za gospodarski razvoj. Prate se otvoreni pozivi za dostavu projektnih prijedloga u okviru programa Europske teritorijalne suradnje, Operativnih programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali te Programa Unije.

Također se uspostavlja poslovna suradnja s brojnim europskim i svjetskim tehnološkim parkovima, akceleratorima i inkubatorima s ciljem razmjene znanja i iskustava, te stvaranja prilika za razvoj i provedbu zajedničkih projekata.

ZICER savjetuje svoje članove, ali i druge zagrebačke poduzetnike u pripremi projektnih prijedloga za prijavu na natječaje u okviru raznih EU programa.

ZICER je član Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Grada Zagreba - LPZ. LPZ je institucionalni oblik osnovan s ciljem strateškog planiranja, provedbe i zagovaranja politike razvoja ljudskih potencijala na području Grada Zagreba.

Projekti su detaljno opisani u dijelu pod točkom 6. Program rada za 2025. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama.

3. Plan rada za 2025.

Kako bismo usmjerili i optimizirali svoj trud i napredak, bilo je važno jasno definirati ciljeve. Ciljevi moraju biti mjerljivi, a njihovo ispunjenje bit će ključno za naš uspjeh.

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

a svi projekti detaljno su prikazani u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2025. GODINU PO PROJEKTIMA.

U tablici u nastavku navodimo popis aktivnosti, usluga i projekata:

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Programi potpore u različitim fazama razvoja poduzetnika (predinkubacija, inkubacija i postinkubacija)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Edukacija, savjetovanje i mentoriranje o poduzetništvu
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Internacionalizacija i razvoj poslovanja poduzetnika u ZICER-u
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ZICER Akceleracijski programi: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Startup Factory ▪ Global Growth ▪ Technology Transfer ▪ Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG-BICRO)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ZICER Financijski instrumenti - konvertibilni zajmovi
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Program dokazivanja inovativnog koncepta - DIK
<ul style="list-style-type: none"> ▪ LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Artificial Intelligence for Smart Healthcare and Medicine - AI4HEALTH (DIGITAL-2021-EDIH-01)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ CREDIT4EU - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME
<ul style="list-style-type: none"> ▪ DIGITRANS - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Centar za društveno poduzetništvo

4. Financijski plan za 2025.

Prema Planu proračuna Grada Zagreba za 2025. usvojenom 5. prosinca 2024., na razdjelu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, u okviru Programa 2208 RAZVOJ GOSPODARSTVA I TURIZMA, Aktivnost A220804 ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR D.O.O., planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER kako slijedi:

- sredstva za materijalne rashode u iznosu od 1.125.000€ - komunalne usluge te zakupnine i najamnine za prostor na Velesajmu; Grad Zagreb plaća navedene troškove za prostor koji je ZICER dobio na korištenje prema Ugovoru
- sredstva za subvenciju u iznosu od 1.310.000 €
- sredstva za kapitalnu pomoć u iznosu od 1.000.000 €
- izdaci za dane zajmove i depozite u iznosu od 600.000 €

zatim na Aktivnosti A220809 ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR D.O.O., planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER kako slijedi:

- akceleratori program STARTUP FACTORY u iznosu od 300.000 €

Financijski plan izrađen je na temelju podataka iz Plana proračuna Grada Zagreba za 2025. te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor, vlastiti i drugi izvori- detaljno prikazano u točki 4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA).

Navedeni plan izrađen je u skladu sa raspoloživim sredstvima uzimajući u obzir važnost poticanja poduzetništva i potrebe za pružanjem podrške inovativnim visokotehnološkim poduzetnicima.

Subvencije i kapitalne pomoći će se isplaćivati iz Proračuna Grada Zagreba, a na zahtjev Društva prema Ugovoru o financiranju realizacije Plana poslovanja za 2025. koji će biti sklopljen između ZICER-a i Grada Zagreba. Planirana sredstva subvencije su namijenjena za podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u Gradu Zagrebu, a sve sukladno Programu poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu (2024.-2030.).

Nadležnom Gradskom uredu za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje dostavljat će se mjesečna financijska izvješća, polugodišnja i godišnja izvješća Uprave. Predstavnici navedenog ureda obaviti će kontrolu namjenskog korištenja doznačenih proračunskih sredstava.

Društvo se obvezuje naručiti usluge neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća.

4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

U nastavku se nalazi tablica koja prikazuje ukupne prihode i rashode koji su planirani u 2025. godini.

Tablica 1

Plan računa dobiti i gubitka za 2025.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan	Indeksi		
		I. - XII, 2023.	I. - XII, 2024.	I. - XII, 2024.		I - XII, 2025.	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	Ukupni prihodi (1. + 2.)	1.350.892	1.704.516	1.595.181	2.241.096	118,1	93,6	140,5
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	1.350.456	1.703.516	1.595.181	2.224.096	118,1	93,6	139,4
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)	101.254	103.607	148.609	246.400	146,8	143,4	165,8
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima							
	3) Prihodi ostvareni između podružnica							
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	787.156	1.045.000	945.000	1.280.000	120,1	90,4	135,4
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)	57.423	20.000	20.000	20.000	34,8	100,0	100,0
	b) zakupnine							
	c) subvencije i potpore	729.733	1.025.000	925.000	1.260.000	126,8	90,2	136,2
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	462.046	554.909	501.572	697.696	108,6	90,4	139,1
	a) prihodi od zakupnina na tržištu	329.980	366.800	325.479	300.000	98,6	88,7	92,2
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu							
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	76.606	72.857	62.808	218.571	82,0	86,2	348,0
	d) naplaćena otpisana potraživanja							
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja							
	f) prihodi od revalorizacije							
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	55.460	115.252	113.285	179.125	204,3	98,3	158,1
	2. Financijski prihodi	436	1.000		17.000			
II.	Ukupni rashodi (3. + 4.)	1.325.095	1.696.379	1.501.762	2.217.867	113,3	88,5	147,7
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	1.318.938	1.687.379	1.498.120	2.211.867	113,6	88,8	147,6
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda							
	2) Materijalni troškovi, u tome:	399.193	581.457	536.922	784.225	134,5	92,3	146,1
	a) troškovi sirovina i materijala	21.093	25.954	24.394	28.000	115,6	94,0	114,8
	b) troškovi prodane robe							
	c) ostali vanjski troškovi	378.100	555.503	512.528	756.225	135,6	92,3	147,5
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	790.388	982.630	849.239	1.157.247	107,4	86,4	136,3
	a) troškovi osoblja	673.609	795.351	692.508	938.167	102,8	87,1	135,5
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	116.779	187.279	156.731	219.080	134,2	83,7	139,8
	4) Amortizacija	77.033	72.857	62.808	218.571	81,5	86,2	348,0
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine							
	6) Rezerviranja							
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	52.324	50.435	49.151	51.824	93,9	97,5	105,4
	4. Financijski rashodi	6.157	9.000	3.642	6.000	59,2	40,5	164,7
III.	Dobit prije oporezivanja	25.797	8.137	93.419	23.229	362,1	1.148,1	24,9
IV.	Gubitak prije oporezivanja							
V.	Porez na dobit	7.856						
VI.	Dobit razdoblja	17.941	8.137	93.419	23.229	520,7	1.148,1	24,9
VII.	Gubitak razdoblja							

Ukupni prihodi planirani za 2025. iznose **2.241.096 €**.

Ukupni poslovni prihodi planirani za 2025. iznose 2.224.096 €, a odnose se na:

- 1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na tržištu planirani su u iznosu od 246.400 €, a planiraju se realizirati najvećim dijelom od usluga provedbe Programa jačanja akceleracijske aktivnosti koji je raspisao HAMAG-BICRO te coworking-a i vanjskog članstva
- 2) **Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba** u iznosu 1.280.000 €, a odnose se na prihode od subvencija za financiranje provođenja projekata i funkcioniranje Društva u iznosu 1.260.000 €, te na prihode od prodaje za ostale programe radova (HACKL-hackathon)
- 3) **Drugi nespomenuti poslovni prihodi** u iznosu 697.696 €, a odnose se na:
 - a) prihode od zakupnina na tržištu u iznosu od 300.000 €, a odnose se na prihod od zakupnina poduzetnika u ZICER-ovom programu inkubacije i postinkubacije na Velesajmu, prihoda od iznajmljivanja dvorana i opreme na lokaciji Velesajam
 - b) odgođene prihode temeljem MRS-a 20 (potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine) u iznosu od 218.571 €, a odnose se na iznos amortizacije dugotrajne imovine nabavljene iz potpora i kapitalne pomoći Grada Zagreba
 - c) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi u iznosu 179.125 €, a odnose se na prihode iz EU fondova (175.625 €) od projekta koji će se provoditi tijekom 2025. godine, te prihoda na temelju primitaka u naravi i ostalih prihoda.

Ukupni rashodi planirani za 2025. iznose 2.217.867 € sa PDV-om.

Poslovni rashodi za 2025. planirani su u iznosu od 2.211.867 €, a odnose se na:

1) **Materijalne troškove** koji se planiraju u iznosu od 784.225 € od čega za:

- a) troškovi sirovina i materijala 28.000 €
- b) ostali vanjski troškovi 756.225 € (troškovi usluga tekućeg održavanja, troškovi zakupnina i najamnina, usluge interneta i telefonije, troškovi usluga promidžbe i promotivnih materijala, komunalne usluge i naknade, zdravstvene usluge, bankarske usluge i troškovi platnog prometa, troškovi licencija i osiguranja, usluge obrade podataka i održavanja računalnih programa, grafičke usluge, usluge čišćenja prostora, intelektualne usluge za angažiranje vanjskih stručnjaka za pojedina specijalistička područja koja ne pokrivaju djelatnici Društva.)

U ovoj stavci je sadržana većina troškova za provedbu projekata financiranih iz proračuna Grada Zagreba za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu i to za projekte: Edukacija, savjetovanje i mentoriranje o poduzetništvu te Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture, (opis aktivnosti na projektima u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2025. GODINU PO PROJEKTIMA)

2) Troškove za zaposlene u iznosu 1.157.247 €, a odnose se na:

- a) troškove postojećeg osoblja i planiranog novog zapošljavanja u iznosu 938.167 €; pojašnjenja zaposlenosti prikazana u točki 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI;
- b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika u iznosu 219.080 € koji se odnose na prava radnika prema Pravilniku o radu poput prigodnih nagrada zaposlenicima (regres,božićnica), naknade za prehranu, dodatka za uspješnost u radu, naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza, troškova obrazovanja, te dnevnice i troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu.

3) Amortizacija - struktura ulaganja prikazana su u točki 4.4. PLAN INVESTICIJA - planiraju se investicije koje se financiraju iz proračuna Grada Zagreba kroz kapitalnu pomoć u iznosu 1.000.000 €. Planirana amortizacija se u najvećem iznosu odnosi na obračunatu amortizaciju na nabavnu vrijednost osnovnih sredstva iz kapitalne pomoći Grada Zagreba, a za koji iznos se radi prijenos odgođenih prihoda u korist prihoda Društva.

4) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi iznose 51.824 €, a odnose se na trošak reprezentacije za provedbu gradskih i EU projekata, reprezentaciju direktora društva te na članarine, propisane naknade, upravne i sudske troškove, troškove stručne literature i spomeničke rente.

Financijski rashodi odnose se na kamate po kratkoročnoj pozajmici od Grada Zagreba u iznosu 100.000€, zbog potrebe za obrtnim sredstvima zbog predfinanciranja Europskih projekata. Postojeći kratkoročni revolving kredit čiji okvir iznosi 650.000 € moguće je koristiti do 28.2.2025. Ukoliko bude potrebe ugovorit će se novi okvir za kratkoročno financiranje obrtnih sredstava putem revolving kredita.

Planirana bruto dobit razdoblja je 23.229 €.

4.2. BILANCA

Struktura procjene stanja imovine i obveza na dan 31.12.2024. odnosno struktura plana bilance stanja na dan 31.12.2025. prikazana je kroz tabelarni prikaz imovine i tabelarni prikaz izvora imovine.

PLAN BILANCE NA DAN 31.12.2025.

Tablica 2

- iznosi u eurima, bez centi

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan								Indeksi			
		Ostvareno 31.12.2023.		Usvojeni Plan / Rebalans plana 31.12.2024.		Procjena ostvarenja 31.12.2024.		Plan 31.12.2025.		7/3	7/5	9/7	
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	11	12	13	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
AKTIVA													
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital												
2.	II. Dugotrajna imovina:												
3.	Nematerijalna imovina	153.160	18,7	321.694	39,3	321.694	39,3	911.997	24,2	210,0	100,0	283,5	
4.	Materijalna imovina	20.163	2,5	151.772	18,5	151.772	18,5	342.898	9,1	752,7	100,0	225,9	
5.	Dugotrajna financijska imovina	2.455	0,3	2.455	0,3	2.455	0,3	2.455	0,1	100,0	100,0	100,0	
6.	Potraživanja			1.000.000	122,1	1.000.000	122,1	2.000.000	53,0		100,0	200,0	
7.	Odgođena porezna imovina												
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	175.778	21,5	1.475.921	180,2	1.475.921	180,2	3.257.350	86,3	839,7	100,0	220,7	
9.	III. Kratkotrajna imovina:												
10.	Zalihe												
11.	Potraživanja	548.694	67,0	454.281	55,5	324.281	39,6	304.200	8,1	59,1	71,4	93,8	
12.	Kratkotrajna financijska imovina												
13.	Novac u banci i blagajni	85.421	10,4	95.821	11,7	81.103	9,9	105.821	2,8	94,9	84,6	130,5	
14.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	634.115	77,4	550.102	67,2	405.384	49,5	410.021	10,9	63,9	73,7	101,1	
15.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	8.980	1,1	15.000	1,8	115.000	14,0	105.000			766,7	91,3	
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	818.873	21,7	2.041.023	54,1	1.996.305	52,9	3.772.371	100,0	243,8	97,8	189,0	
	Izvanbilančni zapisi	561.708		400.000		400.000		1.000.000		71,2	100,0	250,0	

nastavak tablice 2

PASIVA												
1.	I. Kapital i rezerve											
2.	Temeljni (upisani) kapital	2.654	0,3	2.654	0,3	2.654	0,3	2.654	0,1	100,0	100,0	100,0
3.	Kapitalne rezerve											
4.	Rezerve iz dobiti											
5.	Revalorizacijske rezerve											
6.	Rezerve fer vrijednosti											
7.	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	110.670	13,5	143.141	17,5	143.141	17,5	236.560	6,3	129,3	100,0	165,3
8.	Dobit ili gubitak poslovne godine	17.941	2,2	8.137	1,0	93.419	11,4	23.229	0,6	520,7		24,9
9.	Manjinski (nekontrolirajući) interes											
10.	Ukupno kapital i rezerve (I.)	131.265	16,0	153.932	18,8	239.214	29,2	262.443	7,0	182,2	155,4	109,7
11.	II. Rezerviranja											
12.	III. Dugoročne obveze											
13.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe											
14.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe			500.000		500.000		1.000.000	26,5		100,0	200,0
15.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom											
16.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom											
17.	Obveze za zajmove, depozite i slično											
18.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama			500.000		500.000		1.000.000	26,5		100,0	200,0
19.	Obveze za predujmove											
20.	Obveze prema dobavljačima											
21.	Obveze po vrijednosnim papirima											
22.	Ostale dugoročne obveze											
23.	Odgodena porezna obveza											
24.	Ukupno dugoročne obveze (III.)			1.000.000	122,1	1.000.000	122,1	2.000.000	53,0		100,0	200,0
25.	IV. Kratkoročne obveze											
26.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	41.582	5,1	41.582	5,1	41.582	5,1	41.582	1,1	100,0	100,0	100,0
27.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe											
28.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom											
29.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom											
30.	Obveze za zajmove, depozite i slično	504	0,1									
31.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	255.000	31,1	160.000	19,5							
32.	Obveze za predujmove	186	0,0									
33.	Obveze prema dobavljačima	36.119	4,4	35.614	4,3	65.614	8,0	85.203	2,3	181,7	184,2	129,9
34.	Obveze po vrijednosnim papirima											
35.	Obveze prema zaposlenicima	36.607	4,5	36.515	4,5	36.515	4,5	39.907	1,1	99,7	100,0	109,3
36.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	23.033	2,8	24.560	3,0	24.560	3,0	26.589	0,7	106,6	100,0	108,3
37.	Obveze s osnovne udjela u rezultatu											
38.	Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji											
39.	Ostale kratkoročne obveze	14.600	1,8									
40.	Ukupno kratkoročne obveze (IV.)	407.631	49,8	298.271	36,4	168.271	20,5	193.281	5,1	41,3	56,4	114,9
41.	V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	279.977	34,2	588.820	71,9	588.820	71,9	1.316.647	34,9	210,3	100,0	223,6
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	818.873	21,7	2.041.023	54,1	1.996.305	52,9	3.772.371	100,0	243,8	97,8	189,0
	Izvanbilančni zapisi	561.708		400.000		400.000		1.000.000		71,2	100,0	250,0

U strukturi dugotrajne imovine je oprema, strojevi i alati, namještaj, računalni programi i licence i ulaganje u tuđu imovinu tj. ulaganja koja su napravljena u poslovnom prostoru koji nije u vlasništvu Društva, a kako bi se u njemu mogla obavljati djelatnost predviđena Ugovorom o korištenju i uporabi poslovnog prostora sklopljenim s Gradom Zagrebom. Gotovo sva imovina je financirana iz bespovratnih potpora: kapitalna pomoć Grada Zagreba, Europski fond za regionalni razvoj, tadašnje Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, pa se primjenjuje MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine. Ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2025. planiraju se u iznosu 1.000.000 € kroz kapitalnu pomoć Grada Zagreba, dok je amortizacija imovine planirana u iznosu 218.571 €. Planirana su dugotrajna potraživanja u iznosu 2.000.000 € za plasirane konvertibilne zajmove poduzetnicima u ZICER-u, odnosno financiranje razvoja poduzetnika ZICER-a kroz ovaj financijski instrument.

Planirana kratkotrajna potraživanja na 31.12.2025. se odnose na potraživanja od kupaca, potraživanja temeljem zahtjeva za nadoknadom sredstava kod provedbe Europskih projekata, potraživanja od države i drugih institucija i dr.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi odnose se unaprijed plaćene troškove za licence i osiguranja, te na unaprijed plaćene troškove kod provedbe Europskih projekata koji se kasnije refundiraju po podnesenom zahtjevu.

Sva ostvarena dobit iz prethodnih obračunskih razdoblja prema odlukama Skupštine društva raspoređena je u zadržanu dobit stoga je pri izradi plana kretanja kapitala za 2025. procjena ostvarenja dobiti za 2024. raspoređena na zadržanu dobit Društva.

Dugoročne obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe odnosne se na obveze prema Gradu Zagrebu temeljem projekta financiranja poduzetnika putem konvertibilnih zajmova gdje se planira dobivanje 500.000€ temeljem sklapanja Ugovora sa Gradom Zagrebom u 2024. za provođenje projekta i 500.000€ temeljem sklapanja Ugovora u 2025. za provođenje projekta.

Dugoročne obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama odnose se na obveze prema Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak gdje je u proceduri potpisivanje Ugovora o okvirnom kreditu u iznosu 500.000€, te je planirano potpisivanje novog Ugovora o okvirnom kreditu u iznosu 500.000€ u 2025. godini.

Planirana sredstva za dodjelu zajmova će se koristiti na način da će iznos svakog zajma poduzetniku u jednakim udjelima biti financiran iz sredstava Ugovora o okvirnom kreditu i iz vlastitih sredstava ZICER-a dodijeljenih od Grada Zagreba u omjeru 50 % HBOR i 50 % ZICER (Grad Zagreb).

Kratkoročne obveze prema poduzetnicima unutar grupe odnose se na obveze prema Gradu Zagrebu temeljem projekta Regionalni jamstveni instrumenti, gdje smo kada dobijemo Zahtjev za povrat sredstava spremni vratiti navedena sredstva.

Sve obveze za poreze i doprinose odnose se na doprinose iz i na plaću, porez i prirez na dohodak te porez na dobit.

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na neutrošena namjenska sredstva primljena od Grada Zagreba i EU fondova. Za svu imovinu koja je financirana iz bespovratnih potpora pa tako i kapitalne pomoći Grada Zagreba se primjenjuje MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine.

Planirana imovina (aktiva) te izvori imovine (pasiva) na 31.12.2025. se povećavaju za 89% u odnosu na procjenu stanja na 31.12.2024. Najveće povećanje je posljedica povećanja dugotrajne imovine te dugoročnih obveza i prihoda budućeg razdoblja.

4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI

Na 31.12.2024. procjena je da će Društvo zapošljavati ukupno 28 zaposlenika, od čega 25 zaposlenika na neodređeno vrijeme i 3 zaposlenika na određeno vrijeme. Na 31.12.2025. planiran je broj od ukupno 32 zaposlenih.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

Plan broja zaposlenih na dan 31.12.2025.

Tablica 3

Obilježja i stupnjevi strukovnih sprema (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)	Stanje broja zaposlenih na dan																Indeksi			
	Ostvareno 31. prosinca 2023. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)					31. prosinca 2024.								Plan 31. prosinca 2025.						
	na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (3+4) bilj. udjel. %	Usvojeni Plan / Rebalans plana				Procjena ostvarenja (prema školskoj spremi iz radne knjižice)				Plan						
	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (7+8) broj udjel. %	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (11+12) broj udjel. %	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (15+16) bilj. udjel. %	135	139	12/13					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Doktor (VII stupanj)	1		1	4,0	2		2	7,4	2		2	7,1	2		2	6,3	200,0	100,0	100,0	
Magistar (VI/2 stupanj)	2		2	8,0	1		1	3,7	1		1	3,6	1		1	3,1	50,0	100,0	100,0	
Visoka (VI/1 stupanj)	15		15	60,0	15		15	55,5	14	2	16	57,1	18	2	20	62,5	105,7	106,7	125,0	
Viša (VI1, VI2 stupanj)	5		5	20,0	6		6	22,2	6		6	21,4	6		6	18,8	120,0	100,0	100,0	
VK (V. stupanj srednja str. sprema)																				
SSS (IV. stupanj srednja str. sprema)	2		2	8,0	2	1	3	11,1	2	1	3	10,7	2	1	3	9,4	150,0	100,0	100,0	
KV (III. stupanj srednja str. sprema)																				
PKV (II. stupanj niža str. sprema)																				
NSS (II. stupanj niža str. sprema)																				
NK (I. stupanj niža str. sprema)																				
UKUPNO	25		25	100,0	26	1	27	100,0	25	3	28	100,0	29	3	32	100,0	112,0	103,7	114,3	

ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM - Budući da je 2024. godina zaključena s brojem od ukupno 28 zaposlenika prema Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13, 152/14, 39/18, 32/20) formalno podliježemo obvezi zapošljavanja invalidnih osoba. Prema izračunu temeljenom na Pravilniku o utvrđivanju kvote zapošljavanja osoba s invaliditetom (NN 75/18, 120/18, 37/20 i 145/20), utvrdili smo kako smo obvezni zapošljavati jednu osobu sa invaliditetom i stoga smo obvezni plaćati novčanu naknadu za nezapošljavanje iste, odnosno planiramo sklopiti novi Ugovor o poslovnoj suradnji sa tvrtkom koja zapošljava više od polovine radnika sa invaliditetom. Ugovor će biti potpisan u svrhu ispunjenja zamjenske kvote čime ćemo ispuniti kvotu zapošljavanja osoba sa invaliditetom.

Planirano je zapošljavanje dva Specijalista za programe potpora, Koordinatora financijsko-računovodstvenih poslova i Koordinatora pravnih i općih poslova. Planirano je unapređenje pojedinih djelatnika unutar istog radnog mjesta.

U nastavku je tablica koja prikazuje pregled broja radnika prema složenosti poslova sa stanjem na 30.9.2024. i planiranim stanjem na 31.12.2025.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PREGLED BROJA RADNIKA OD I-X. GRUPE SLOŽENOSTI POSLOVA PREMA KOLEKTIVNOM UGOVORU
TE ZA XI. GRUPU SLOŽENOSTI - POSTOJEĆE STANJE NA DAN 30. RUJNA 2024. I PLAN STANJA NA DAN 31. PROSINCA 2025.

Tablica 2

Grupe i koeficijenti složenosti poslova		Naziv radnog mjesta	Broj radnika - stanje na dan 30. rujna 2024.				Plan broja radnika - stanje na dan 31. prosinca 2025.				Indeks (10/7)
Grupa složenosti	Koeficijent složenosti		Sistemizirano	Popunjeno			Popunjeno				
				Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (5+6)	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (8+9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
I	2,00-3,20	Suradnik	4	2	1	3	2	1	3	1	
2,00-3,20											
SSS											
UKUPNO I GRUPA			4	2	1	3	2	1	3	1	
II	3,21-3,65	Voditelj uređa	1	1		1	1		1	1	
	3,21-3,65	Viši stručni suradnik	6	5		5	5	2	7	1,4	
3,21-3,99	3,70-3,99	Stručni savjetnik	4	3		3	3		3	1	
VSS, VSS											
UKUPNO II GRUPA			13	9		9	9	2	11	1,22222222	
III/1	4,00-4,39	Specijalist za programe potpora	3				2		2	#DIV/0!	
	4,00-4,39	Specijalist za programe i edukacije i savjetovanja	3	2		2	2		2	1	
4,00-4,39	4,00-4,39	Specijalist za materijalno-financijske poslove	1	1		1	1		1	1	
VSS, VSS											
UKUPNO III/1 GRUPA			7	3		3	5		5	1,67	
III/2	4,40-4,49	Viši specijalist za IT poslove	1	1		1	1		1	1	
	4,40-4,49	Viši specijalist za odnose sa javnošću	1	1		1	1		1	1	
4,40-4,49	4,40-4,49	Viši specijalist za pripremu i provedbu programa razvoja poduzetništva	2	2		2	2		2	1	
VSS, VSS, VSS											
UKUPNO III/2 GRUPA			4	4		4	4		4	1,00	
IV	4,50-5,00	Kordinator finacijsko-računovodstvenih poslova	1				1		1	#DIV/0!	
	4,50-5,00	Kordinator programa inkubacije poduzetnika	1	1		1	1		1	1	
4,5-5,00	4,50-5,00	Kordinator pravnih i općih poslova	1				1		1	#DIV/0!	
	4,50-5,00	Kordinator pripreme i provedbe programa i projekata	3	2		2	3		3	1,5	
VSS											
UKUPNO IV GRUPA			6	3		3	6		6	2	
V	5,4	Voditelj izdvojene poslovne jedinice	1	1		1	1		1	1	
5,4											
VSS											
UKUPNO V GRUPA			1	1		1	1		1	1	
VI	6,50-7,00	Pomoćnik direktora	2	1		1	1		1	1	
6,5-7,00											
VSS											
UKUPNO VI GRUPA			2	1		1	1		1	1	
Direktor			1	1		1	1		1	1	
SVEUKUPNO			38	24		25	29		32	1,28	

4.4. PLAN INVESTICIJA

Prema Planu proračuna Grada Zagreba za 2025. planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER na poziciji kapitalne pomoći u iznosu od 1.000.000 €. Tim sredstvima planira se uređenje i nabava opreme na lokacijama koje Društvo koristi za obavljanje svojih djelatnosti.

Tablica 5

Plan investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu prema namjeni za 2025.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o. - iznosi u eurima, bez centi

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2023.	I. - XII. 2024.		Plan I. - XII. 2025.			Indeksi		
			Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (6 + 7)	5/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Gradevinski objekti, od toga najviše									
1.1.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova									
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Velesajam	100.547	151.004	100.000		700.000	700.000	99,5	66,2	700,0
1.3.	- projekti za uređenje i opremanje pr. Velesajam		42.010	42.010		40.000	40.000			
2.	Oprema, od toga najviše									
2.1.	- računalna oprema	9.717	31.134	31.000		100.000	100.000	319,0	99,6	322,6
2.2.	- multimedijaska oprema		26.779	26.500		60.000	60.000		99,0	226,4
2.3.	- ostala oprema									
3.	Sve druge investicije, od toga najviše									
3.1.	- namještaj i uredska oprema	4.453	123.253	80.000		100.000	100.000	1.796,5	64,9	125,0
Ukupno (1 + 2 + 3)		114.717	374.180	279.510		1.000.000	1.000.000	243,7	74,7	357,8

Najveća investicija se odnosi na ulaganja u uređenje i opremanje na lokaciji Velesajam.

Planiraju se sljedeći radovi:

- Projektiranje i izrada ventilacijskog sustava za cjelokupni prostor
- Kompletno uređenje i opremanje novih poslovnih prostora na II. polukatu Paviljona 12 Zagrebačkog velesajma koje će ZICER dobiti na korištenje od Grada Zagreba zbog proširenja kapaciteta za obavljanje svojih djelatnosti
- Kompletno uređenje i opremanje Centra za društveno poduzetništvo.
- Potrebna je nabava računalne i multimedijске opreme, te nabava potrebnog namještaja za sve prostore

Tablica 6

Plan izvora financiranja investicija u dugotrajnu imovinu za 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- udjeli u %-tku

Red broj	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. XII. 2023.		I. - XII. 2024.				Plan I. - XII. 2025.				Indeksi		
		Iznos	Udjel	Usvojeni Plan / Rebalans plana		Procjena ostvarenja		Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Novo Investicije	Ukupno (9 + 10)		7/3	7/5	11/7
				Iznos	Udjel	Iznos	Udjel			Iznos	Udjel			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:													
1.	Vlasita sredstva	547	0											
2.	Tuda sredstva, od toga	114 170	100	374 180	100	279 510	100		1 000 000	1 000 000		244,8	74,7	357,8
2.1.	Kredit banke													
2.2.	Financijski leasing													
2.3.	Proračun Grada Zagreba	114 170	100	359 180	96	264 510	95		1 000 000	1 000 000		231,7	73,6	378,1
2.4.	Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje													
2.5.	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost													
2.6.	Fondovi EU			15 000	4	15 000	5						100,0	
2.7.	Hrvatske vode													
2.8.	Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave													
2.9.	Sva druga nespomenuta tuda sredstva													
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	114 170		374 180		279 510			1 000 000	1 000 000				
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)													
III.	Ukupno (I.+II.)	114 170	100	374 180	100	279 510	100		1 000 000	1 000 000		243,7	74,7	357,8

Prema Planu proračuna Grada Zagreba za 2025. usvojenom 5. prosinca 2024, na razdjelu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, u okviru Programa 2208 RAZVOJ GOSPODARSTVA I TURIZMA, Aktivnost A220804 ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR D.O.O., planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER:

- sredstva za kapitalnu pomoć u iznosu od 1.000.000,00 EUR

Tablica 7

Planirana vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2025. prema namjeni i izvorima financiranja investicija

- iznosi u eurima, bez centi

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

Red broj	Namjena investicija	1. Vlasita sredstva	Plan I. - XII. 2025.											Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)
			2. Tuda sredstva											
			Kredit banke	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Sva druga nespomenuta tuda sredstva	Ukupna tuda sredstva (4 do 12)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:													
1.1.	- uređenje i opremanje pr. Vlačičeva													
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Velešajam				700 000								700 000	700 000
1.3.	- projekti za uređenje i opremanje pr. Velešajam				40 000								40 000	
2.	Oprema, od toga najviše:													
2.1.	- računala oprema				100 000								100 000	100 000
2.2.	- multimedijska oprema				60 000								60 000	60 000
2.3.	- ostala oprema													
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:													
3.4.	- namještaj i uređaj opreme				100 000								100 000	100 000
4.	UKUPNO (1 do 3)				1 000 000								1 000 000	

4.5. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

Tablica 8

Ključni pokazatelji uspjeha

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Procjena ostvarenja I. - XII. 2024.	Plan I. - XII. 2025.	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6
a) Ekonomski aspekt poslovanja					
1.	Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	106,22	101,05	95,13
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje	66.466	77.279	116,27
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	5,86	1,04	17,70
4.	Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje > 0	97.061	12.229	12,60
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	31.12.2024. 11,98%	31.12.2025. 6,96%	58,06
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2024. 2,4	31.12.2025. 2,1	88,06
b) Socijalni aspekt poslovanja					
7.	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	I. - XII. 2024. 57%	I. - XII. 2025. 52%	92,3
c) Ekološki aspekt poslovanja					
8.	Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	0,8%	0,6%	74,8

Ključni pokazatelji uspješnosti su pozitivni i Društvo od svog osnivanja je uvijek poslovalo s dobiti. Kako se Zicer većim dijelom financira iz subvencija Grada Zagreba uvijek nastojimo što bolje planirati da taj dio bude što manji, a time i dobit Društva. Mi smo potporna institucija Grada koja nije osnovana s ciljem ostvarivanja dobiti, a dobit koje Društvo ostvari svojim poslovanjem usmjerava se isključivo u daljnji razvoj Društva i ostvarenje ciljeva Društva prema Izjavi o osnivanju. Prema procjeni ostvarenja za 2024. godinu Društvo će ostvariti najbolji financijski rezultati Društva od njegovog osnivanja.

5. Kontrola provedbe i izvještavanje

Ciljevi kvalitete Zagrebačkog inovacijskog centra d.o.o. temelje se na zahtjevu da se građanima i poduzetnicima grada Zagreba, korisnicima usluga Društva, pruži usluga na europskoj razini u savjetima, edukaciji i potpori koja im pomaže u realizaciji poduzetničkih projekata.

Stanje kvalitete u Društvu mjeri se internim i vanjskim prosudbama, te povratnim informacijama korisnika usluga.

Interne prosudbe

- Provodi se provjera zadovoljstva korisnika pruženim uslugama u Programu inkubacije/postinkubacije u ZICER-u putem odgovarajućeg Upitnika
- Kontinuirano se provodi provjera zadovoljstva korisnika pruženim uslugama u ZICER Plavom uredu putem odgovarajućeg Upitnika

Vanjske prosudbe

- U travnju 2024. godine revizorska kuća Moore Audit Croatia d.o.o. obavila je reviziju financijskih izvješća Društva za 2023. godinu. U izvješću revizori daju mišljenje da "priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2023. i njegovu financijsku uspješnost za završenu godinu u skladu s Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja ("HSFI")".
- Odjel za praćenje poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu Grada Zagreba, koji djeluje u sklopu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, obavio je u veljači 2024. kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja dane kapitalne pomoći Društvu u 2023. godini. Zaključeno je da je isplaćivanje i korištenje kapitalne pomoći bilo namjenski.
- Nadležnom Gradskom uredu za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje se dostavljaju mjesečna financijska izvješća, te Polugodišnje i Godišnje izvješće uprave sa financijskim izvještajima, koja se zatim šalju na razmatranje i usvajanje Gradskoj skupštini Grada Zagreba
- Nadležnom Gradskom uredu za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje se dostavljaju Izvješća o utrošku sredstava subvencije i kapitalne pomoći koja su dobivena temeljem Ugovora o financiranju realizacije Plana poslovanja
- Nadzor nad primjenom mjera provođenja zaštite na radu i zaštite od požara (ZNR i ZOP) obavlja ovlašteno Društvo.

6. Program rada za 2025. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

U nastavku se nalazi pregled projekata koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba, te detaljan opis svih projekata koji se planiraju provoditi.

Tablica: Prijedlog proračuna Zagrebački inovacijski centar d.o.o. 2025.	
	PLAN 2025.
Projekti i programi	ukupno
Edukacija, savjetovanje i mentoriranje o poduzetništvu	80.000,00 €
Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	80.000,00 €
Potpore poduzetnicima: Internacionalizacija i razvoj poslovanja	50.000,00 €
Potpore poduzetnicima: Poduzetnički akcelerator-Startup Factory Zagreb	300.000,00 €
UKUPNO PROJEKTI I PROGRAMI	510.000,00 €
Plaće i troškovi poslovanja	1.100.000,00 €
UKUPNO TROŠKOVI POSLOVANJA	1.100.000,00 €
UKUPNO SUBVENCIJA	1.610.000,00 €
Proračun Grada Zagreba-ZICER	
Dani zajmovi trgovačkim društvima (predfinanciranje EU projekata i obrtna sredstva)	100.000,00 €
Kapitalne pomoći trgovačkim društvima u javnom sektoru	1.000.000,00 €
Konvertibilni zajmovi za poduzetnike ZICER-a	500.000,00 €
SVEUKUPNO	3.210.000,00 €

PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA (predinkubacija, inkubacija i postinkubacija)		
OPIS	<p>ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator čije aktivnosti su usmjerene na podršku inovativnim i tehnološki utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, financijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija.</p> <p>Predinkubacija predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju podršku s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat.</p> <p>Inkubacija je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku.</p> <p>Postinkubacija je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika.</p> <p>Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, postinkubacije su: kvaliteta tima, tehnološka inovativnost, tržišni potencijal, potencijal za zapošljavanje, financiranje razvoja proizvoda.</p>	
CILJ	Pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • Upravljanje procesima provedbe Programa predinkubacije, inkubacije, postinkubacije (prijava, evaluacija, selekcija kandidata za ulazak u ZICER) • Prostorna, organizacijska i tehničko-tehnološka podrška poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama • Savjetovanje, mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u • Analiza poduzetničkog potencijala te definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti temeljem kojih se prati razvoj poduzetnika u ZICER-u 	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> • Razvojni timovi • Poduzetnici koji imaju registriran poslovni subjekt u Gradu Zagrebu 	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana infrastrukturna, institucionalna i savjetodavna podrška za razvoj visokotehnoloških rješenja.	
POKAZATELJI	opis	Broj
	popunjenost prostora (razvojni timovi u predinkubaciji i poduzetnici u inkubaciji / postinkubaciji tijekom 2025.)	≥90%
	broj vanjskih korisnika usluga i pridruženih članova ZICER-a	≥10
	broj korisnika / poduzetnika coworking prostora	≥20
	ocjena zadovoljstva članova ZICER-a pruženim uslugama (infrastrukturna, tehnička i organizacijska podrška)	min. 4,5
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

Internacionalizacija i razvoj poslovanja poduzetnika u ZICER-u	
OPIS	<p>Internacionalizacija i razvoj poslovanja poduzetnika u ZICER-u</p> <p>Zagrebački inovacijski centar pruža sveobuhvatnu podršku svim poduzetnicima stanarima ZICER-a kako bi ojačali svoju konkurentnost na međunarodnom tržištu i razvili svoje poslovanje. Program je osmišljen tako da obuhvati raznolike aktivnosti, prilagođene specifičnim potrebama poduzetnika, s ciljem olakšavanja pristupa globalnim poslovnim mrežama, strateškim partnerima i tržištima.</p> <p>Aktivnosti uključuju:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sudjelovanje na međunarodnim sajmovima i događanjima ZICER potiče i sufinancira sudjelovanje poduzetnika na specijaliziranim međunarodnim sajmovima, konferencijama i izložbama, organizira zajedničke nastupe te osigurava podršku u logistici i pripremi za učinkovitu prezentaciju na tim događanjima. 2. Uključivanje stranih dobavljača i partnera u lanac vrijednosti Program podržava aktivnosti usmjerene na pronalaženje i integraciju stranih dobavljača, resursa ili distributera u proizvodne i poslovne procese, uključujući sklapanje strateških partnerstava za distribuciju, nabavu i proizvodnju. 3. Organizacija događaja i networkinga s inozemnim partnerima ZICER organizira događaje koji povezuju poduzetnike sa strateškim partnerima, investitorima i stručnjacima iz inozemstva kroz raznovrsna događanja s ciljem prijenosa znanja, resursa, dobrih praksi i stvaranje potencijalnih suradnji kroz edukacije i radionice i tematska druženja vođena od strane predstavnika programa Zagrebačkog inovacijskog centra. 4. Podrška inicijativama poduzetnika Fleksibilan pristup omogućava financiranje specifičnih inicijativa koje poduzetnici predlože, a koje mogu rezultirati međunarodnim poslovnim uspjehom ili strateškim iskorakom njihova poslovanja na internacionalnoj sceni. 5. Organizacija strateških suradnji s internacionalnim poduzetničkim programima Kroz povezivanje sa sličnim organizacijama i programima iz inozemstva, ZICER omogućuje svojim stanarima sudjelovanje u međunarodnim projektima, mentoriranjima i razmjenama te iste dovodi ka njima. Cilj je osnažiti njihov poslovni razvoj kroz umrežavanje s poduzetnicima, inovatorima i programima iz drugih država na domaćem i inozemnom području. Aktivnosti uključuju organizaciju posjeta i suradnji s tehnološkim parkovima, inovacijskim hub-ovima i znanstveno-istraživačkim institucijama izvan Hrvatske radi razmjene znanja i transfera tehnologije. 6. Pristup inozemnim tržištima kroz poslovnu diplomaciju i ciljane suradnje ZICER potiče povezivanje svojih stanara s gospodarskim komorama, veleposlanstvima i međunarodnim institucijama koje mogu pomoći u otvaranju novih tržišta i stvaranju poslovnih prilika. 7. Razvoj lokalno-globalnih poslovnih strategija Uz internacionalnu mentorsku podršku i stručne savjete, program pomaže poduzetnicima razviti strategije za plasman proizvoda ili usluga na međunarodno tržište, prilagoditi se lokalnim

	zakonodavstvima i kulturološkim razlikama te osigurati dugoročnu održivost poslovanja.	
	<p>8. Internacionalizacija kroz sudjelovanje u EU projektima Aktivno uključivanje poduzetnika u konzorcije za projekte financirane iz programa kao što su Horizon Europe, Eureka, Digital Europe i slični, uz podršku ZICER-a u prijavi i vođenju projekata.</p> <p>9. Razvoj kapaciteta za izvoz i prilagodbu međunarodnim standardima Pružiti podršku u usklađivanju proizvoda ili usluga sa standardima i certifikatima potrebnim za izvoz, poput CE oznake, ISO standarda, FDA certifikata ili drugih specifičnih zahtjeva tržišta.</p> <p>10. Razvoj korporativnih partnerstava s multinacionalnim kompanijama ZICER kroz aktivnosti želi aktivno pokrenuti stvaranje veza između članova ZICER-a i globalnih kompanija kroz partnerstva, pilot-projekte i zajednički razvoj novih proizvoda ili usluga.</p> <p>Ovim pristupom, program doprinosi ne samo internacionalizaciji već i cjelokupnom razvoju poslovanja poduzetnika u ZICER-u, uključujući povećanje prihoda, rast izvoza, otvaranje novih radnih mjesta i jačanje konkurentnosti na globalnoj razini</p>	
CILJ	Cilj programa je osigurati cjelovitu podršku poduzetnicima ZICER-a za razvoj i internacionalizaciju poslovanja kroz povećanje njihove konkurentnosti na globalnim tržištima, uspostavljanje strateških partnerstava, pristup međunarodnim resursima i poslovnim mrežama te razvoj kapaciteta za dugoročni rast i uspjeh na međunarodnoj razini.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • Objava poziva za sufinanciranje troškova internacionalizacije i razvoja poslovanja • Odabir poduzetnika • Priprema izvješća o uspješnosti izlaganja rješenja poduzetnika ZICER-a na međunarodnim tržištima 	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u inkubaciji, postinkubaciji i programima akceleracije	
OČEKIVANI REZULTATI	Očekivani rezultat programa je povećanje sposobnosti poduzetnika ZICER-a za uspješan izlazak na internacionalna tržišta kroz razvoj poslovnih kapaciteta, uspostavljanje strateških suradnji i pristup globalnim poslovnim prilikama	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj poduzetnika ZICER-a korisnika potpora programa internacionalizacije i razvoj poslovanja	min. 8
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

AKCELERACIJSKI PROGRAMI											
Akceleracijski program ZICER-a											
OPIS	<p>Akceleracijski programi ZICER-a sastoje se od tri komponente:</p> <p>a) Startup Factory b) Global Growth c) Technology Transfer</p> <p>Startup Factory je namijenjen razvojnim timovima i startupovima u početnim fazama.</p> <p>Global Growth je dizajniran za naprednije startupove koji su spremni za otvaranje novih međunarodnih tržišta.</p> <p>Technology Transfer je namijenjen znanstveno-istraživačkim projektima čiji je cilj komercijalizacija.</p> <p>Ciljevi provedbe Programa su razvoj i promocija startup poduzetništva na području Grada Zagreba, povećanje broja novoosnovanih društava, rast gospodarske djelatnosti Grada Zagreba, otvaranje novih radnih mjesta, komercijalizacija znanstvenih istraživanja te internacionalizacija i ubrzani rast poslovanja.</p>										
CILJ	Oснаživanje ekosustava koji potiče razvoj startup poduzetništva i izgradnja održivog i uključivog razvoja grada Zagreba kroz pametna rješenja.										
AKTIVNOSTI	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prijava na Natječaj i selekcija timova 2. Organizacija Bootcampova akceleracijskih programa 3. Finale: Pitch na konferenciji Zagreb Connect 										
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> • razvojni timovi • startupovi 										
OČEKIVANI REZULTATI	Razvoj održivog modela koji će pružiti optimalnu uslugu kreiranu prema stvarnim potrebama startup tvrtki i na taj način „ubrzati“ rast startupa.										
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>broj prijavljenih timova/startupova za sudjelovanje u akceleracijskim programima</td> <td>>30</td> </tr> <tr> <td>broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)</td> <td>min. 8</td> </tr> <tr> <td>broj mentora uključenih u programima</td> <td>>15</td> </tr> <tr> <td>broj održanih predavanja/radionica</td> <td>>10</td> </tr> </tbody> </table>	opis	broj	broj prijavljenih timova/startupova za sudjelovanje u akceleracijskim programima	>30	broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)	min. 8	broj mentora uključenih u programima	>15	broj održanih predavanja/radionica	>10
	opis	broj									
	broj prijavljenih timova/startupova za sudjelovanje u akceleracijskim programima	>30									
	broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)	min. 8									
	broj mentora uključenih u programima	>15									
broj održanih predavanja/radionica	>10										
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, korporativni partneri										
TERMINSKI PLAN	tijekom 2025.										
Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG-BICRO)											
OPIS	<p>HAMAG-BICRO definirao je Program akceleracije koji se sastoji od niza aktivnosti poput procjene početnog stanja, savjetovanja o poslovanju, mentorstva, posredovanja kod investitora i sl., traje do tri godine za pojedinog korisnika.</p> <p>Program će se provoditi u više ciklusa tokom razdoblja od najviše tri godine. Podržanim novoosnovanim poduzećima olakšat će se pristup tržištima kapitala, roba i usluga a s ciljem povećanja njihove spremnosti za investicije kao i stope trogodišnjeg preživljavanja.</p>										

	Najveći naglasak Programa stavit će se na individualizirani rad s mentorima, posebno onima sa sektorskim znanjem tj. znanjem o tehnologijama s područja inovacije novoosnovanog poduzeća tzv. tehnološki mentori. Svaki korisnik bit će uparen s vlastitim tehnološkim mentorom.	
CILJ	Uspostaviti kontinuiranu provedbu visokokvalitetnog Programa akceleracije koji će omogućiti brži i kvalitetniji rast za najmanje 120 novoosnovanih poduzeća (na razini cijele RH) koja razvijaju inovativna rješenja.	
AKTIVNOSTI	<ol style="list-style-type: none"> 1. Provedba faze <i>Inkubacija/predakceleracija (do 3 mjeseca)</i> 2. Provedba faze <i>Akceleracija (do 9 mjeseci)</i> 3. Provedba faze <i>Postakceleracija (do 12 mjeseci)</i> 4. Kontinuirano praćenje napretka i izvještavanje 	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> • razvojni inovativni timovi • novoosnovani subjekti malog gospodarstva 	
OČEKIVANI REZULTATI	Kroz provedbu svih aktivnosti u Programu ubrzati i olakšati put od inovativne ideje do tržišne realizacije za sve korisnike Programa.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj poduzetnika koji sudjeluju u faze <i>Akceleracija</i>	min. 15
	broj poduzetnika koji sudjeluju u faze <i>Postakceleracija</i>	min. 10
IZVORI FINANCIRANJA	HAMAG BICRO, Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

ZICER FINACIJSKI INSTRUMENTI		
OPIS	Na temelju uspješno implementirana 2 ciklusa financiranja razvoja poduzetnika ZICER-a kroz financijski instrument konvertibilni zajam, tijekom 2024. ZICER iniciran je novi program konvertibilnih zajmova u suradnji s Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak (HBOR) koji je započeo s provedbom u prosincu 2024 i nastaviti će tijekom 2025. Kroz provedbu projekta Konvertibilni zajmovi planirano je provesti unaprijedni model financijskih instrumenata sukladno potrebama i fazama razvoja poduzetnika u ZICER-u.	
CILJ	Pravovremeno i ciljano ulaganje u razvoj, upravo onih poduzetnika odnosno trgovačkih društava koja imaju perspektivu opstanka i razvoja na tržištu te kreiranja novih radnih mjesta.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • definiran Program implementacije financijskih instrumenata • raspisan i objavljen natječaj za financiranje poduzetnika • odabir poduzetnika za financiranje 	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u ZICER-u	
OČEKIVANI REZULTATI	Financijski instrumenti doprinijeti će razvoju inovativnog poduzetništva, privlačenju novih kako domaćih tako i inozemnih ulaganja i investicija, sve sa ciljem razvoja Grada Zagreba i maksimiziranja povećanja novih radnih mjesta.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj odabranih poduzetnika za financiranje	min. 5
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

EDUKACIJA, SAVJETOVANJE I MENTORIRANJE O PODUZETNIŠTVU		
OPIS	Savjetodavna podrška se odvija kroz edukaciju, savjetovanje i mentoriranje, za dvije ciljne skupine: poduzetnike u Zicer-u (koji sudjeluju u programe predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i akceleracije) i poduzetnici početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr. korisnici usluga u Plavom uredu.	
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u		
OPIS	U različitim fazama razvoja tvrtke javlja se potreba za edukacijom te mentorskim savjetovanjem kojim se rješavaju specifični razvojni problemi i izazovi. To su najčešće pitanja vezana uz način izlaska na određena inozemna tržišta, mogućnosti iznalaženja alternativnih izvora financiranja, načini i oblici zaštite intelektualnog vlasništva i sl. Edukacije i mentorske/savjetodavne usluge poduzetnicima sastavni su dio programa predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i u programu akceleracije.	
CILJ	Povećanje kompetencija poduzetnicima u ZICER-u; osigurana podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješavanja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne i mentorske podrške poduzetnicima.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> Definiranje poslovnog problema poduzetnika temeljem Analize poduzetničkog potencijala i realizacija savjetovanja-mentoriranja Organizacija i provedba radionica iz različitih područja sukladno potrebama i zahtjevima poduzetnika u ZICER-u Organizacija i provedba individualnih savjetovanja i mentoriranja za poduzetnike ZICER-a 	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici ZICER-a	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšane poduzetničke kompetencije kroz edukacije te osigurana mentorska i savjetodavna podrška poduzetnicima u svim fazama rasta i razvoja.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj realiziranih savjetovanja i mentoriranja poduzetnika ZICER-a	min. 15
	broj održanih radionica/edukacija za poduzetnika ZICER-a	>10
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	
Edukacija o poduzetništvu u Plavom uredu		
OPIS	Podizanje opće razine poduzetničkih kompetencija jedan je od prioriteta i preduvjeta gospodarskog rasta i razvoja. Analiza zahtjeva poduzetnika upozorava na postojanje teškoća upravo na području prava, računovodstva, marketinga, poslovnog planiranja, upravljanja ljudskim resursima, istraživanju tržišta, vođenja projekata, internacionalizaciji poslovanja... Sva ta specijalistička znanja trebaju kroz edukaciju biti dostupna većem broju poduzetnika. Time će se intenzivirati podrška novim poduzetničkim pothvatima i olakšati rast postojećim poduzetnicima. Pružanje informacija vezanih uz početak i razvoj poslovanja svim kategorijama MSP-a. Korisnicima se pružaju pravni, marketinški i financijski savjeti, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, pomoć kod razrade projektnih prijedloga za sredstva EU, pružaju im se informacije o aktualnim programima potpore Grada i nadležnih Ministarstava i dr.	

	Savjetovanje se obavlja na tri načina - telefonom, putem elektroničke pošte i osobnim susretom s poduzetnicima	
CILJ	<p>Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina povećati poduzetničke kompetencije; potaknuti i promovirati cjeloživotno učenje; kreirati ozračje koje potiče i podržava poduzetnički način razmišljanja, inovativnost i sposobnost uočavanja prilika</p> <p>Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga.</p>	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • uspostaviti sustav za provođenje analize potreba za edukacijom kod poduzetnika s naglaskom na aspekt usvojenosti poduzetničkih kompetencija kod svih zaposlenika • organizirati i provesti nove obrazovne programe • osigurati veću dostupnost obrazovnih programa • razmjenjivati iskustva i primjere dobre prakse na svim razinama • organizirati mrežu stručnjaka koji imaju praktična iskustva • organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje nezaposlenih osoba u cilju njihovog samozapošljavanja • organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje posebno osjetljivih skupina na tržištu rada s ciljem povećanja njihovih vještina • iskoristiti sve komunikacijske kanale za promociju cjeloživotnog učenja • Organizacija i vođenje info točke • Realizacija savjetodavnih razgovora • Organizacija mreže savjetnika • Organizacija baze znanja 	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšane poduzetničke kompetencije; veća konkurentnost potencijalnih poduzetnika, ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva; povećani broj poduzetnika koji bi imali pristup znanjima potrebnim kao odgovor na izazove opće društvene i gospodarske globalizacije Povećan stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj održanih seminara i radionica	200
	broj polaznika	3.000
	broj žena	2.000
	broj branitelja	70
	broj mladih	700
	broj realiziranih savjetovanja	1.500
	Broj dostupnih digitalnih vodiča i alata za poslovanje	50
	Broj preuzimanja od strane poduzetnika	50.000
	Broj upita preko web	1.000
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

Program dokazivanja inovativnog koncepta (DIK)		
OPIS	Smisao programa DIK je da se kroz sufinanciranje pretkomercijalnih aktivnosti u početnoj fazi razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa utvrdi njihov komercijalni potencijal te usmjeri daljnji razvoj i smanji rizik investicije u kasnijoj fazi. Kroz program se poboljšavaju istraživačko-razvojni i inovacijski kapaciteti mikro, malih i srednjih subjekata malog gospodarstva i znanstveno-istraživačkih organizacija. ZICER u Programu sudjeluje kao jedan od Prepoznatih centara (PC) čiji je zadatak da svojom stručnom ekspertizom pomognu Korisniku u upravljanju inovacijskim ciklusom.	
CILJ	Cilj programa i ZICER-ovog sudjelovanja u njemu je rezultate istraživanja i razvoja usmjeriti prema tržištu te unaprijediti kapacitete Korisnika vezane uz istraživanje, razvoj i inovacije.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ pripremne aktivnosti (informiranje potencijalnih prijavitelja o objavi i kriterijima natječaja, organiziranje radionica, definiranje potreba potencijalnih Korisnika, kreiranje ponuda i Partnerskih izjava) ▪ provedbene aktivnosti (upravljanje inovacijskom ciklusom prema specifičnim potrebama svakog korisnika) 	
CILJANA SKUPINA	Subjkti mikro, malog i srednjeg gospodarstva s područja Grada Zagreba i šire Znanstveno-istraživačke organizacije s područja Grada Zagreba i šire	
OČEKIVANI REZULTATI	Sudjelovanje ZICER-a u provedbi programa koji će osigurati sufinanciranje za razvoj tehnološki i komercijalno najizglednijih projekata	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj korisnika programa koji su ZICER izabrali kao PC	5
IZVORI FINANCIRANJA	korisnici programa, Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba		
OPIS	Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba osnovano je kao novi model za uspješniju međusektorsku koordinaciju u pripremi i donošenju politika vezanih uz stvaranje i jačanje ljudskih potencijala u skladu s potrebama na tržištu rada. Ovo partnerstvo ima i važnu ulogu u provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
CILJ	Prepoznavanje ideja i problema koja se tiču politike zapošljavanja, osiguravanje sudjelovanja svih zainteresiranih dionika u procesu planiranja i provedbu politike razvoja ljudskih potencijala te prezentacija i promocija LPZ-a i Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ definiranje i razvoj koordinirane Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana; ▪ savjetovanje o gradskom razvoju ljudskih potencijala, povezivanje sa svim ostalim zainteresiranim dionicima; ▪ unapređivanje koordinacije mjera vezanih za zapošljavanje sa ciljem razvijanja Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana; ▪ pokretanje vlastitih projekata na razini Grada Zagreba i njihova provedbe; ▪ prezentacija i promocija LPZ-a na lokalnoj i nacionalnoj razini 	

CILJANA SKUPINA	Glavni partneri: Grad Zagreb, Hrvatski zavod za zapošljavanje - Regionalni ured Zagreb, Zagrebački inovacijski centar d.o.o.; Hrvatska gospodarska komora - Komora Zagreb, Hrvatska obrtnička komora - Obrtnička komora Zagreb, Zagrebački holding d.o.o. i Hrvatska udruga poslodavaca. Ostali: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lokalni poslodavci, sindikalne središnjice, obrazovne ustanove, nevladine organizacije 	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Izrada baze projektnih ideja LPZ-a Grada Zagreba ▪ Organiziranje i sudjelovanje na Skupštini i Upravnom odboru LPZ-a Grada Zagreba ▪ Sudjelovanje na okruglim stolovima/radionicama ▪ Prijava projekata na EU fondove za jačanje LPZ-a Grada Zagreba ▪ Evaluacija Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba 2017. - 2020. i pripremljena nova SRLJP Grada Zagreba 	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj planiranih skupština i upravnih odbora	n/p
	broj planiranih okruglih stolova i radionica	n/p
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2024. (ovisno o odluci Grada Zagreba)	

Artificial Intelligence for Smart Healthcare and Medicine - AI4HEALTH (DIGITAL-2021-EDIH-01)	
OPIS	Hrvatski zdravstveni sustav suočen je s nedostatkom pristupa pametnim digitalnim rješenjima za upravljanje zdravstvenim podacima baziranim na umjetnoj inteligenciji s ciljem informiranog donošenja odluka, kao i s nedostatkom digitalno osnaženog medicinskog osoblja sposobnog za korištenje AI digitalnih zdravstvenih rješenja. Kako bi riješio ovaj nedostatak, AI4Health.Cro će ponuditi sveobuhvatnu podršku tvrtkama i javnim subjektima s naprednim uslugama i tehnologijama temeljenim na umjetnoj inteligenciji, rješavajući trenutne potrebe zdravstvene skrbi i sustava javnog zdravstva za digitalnu transformaciju.
CILJ	EDIH AI4HEALTH.Cro će omogućiti ulaz inovacijama zasnovanim na naprednim tehnologijama iz područja umjetne inteligencije i računarstva visokih performansi u javno i privatno zdravstvo Hrvatske, kroz jačanje ekosustava za sveobuhvatno testiranje inovativnih AI tehnologija, i pozicionirati Hrvatsku među predvodnike AI transformacije zdravstvenih sustava u Europskoj uniji.
AKTIVNOSTI	EDIH AI4HEALTH.Cro djelovati će kroz aktivnosti kao jedinstvena platforma i one-stop-shop za jačanje digitalnog razvoja i razvoj digitalne zrelosti dionika lanaca vrijednosti u zdravstvu na nacionalnoj i europskoj razini. Projekt je osmišljen kako bi sustavno doprinosa i poticao razvoj digitalnih rješenja za pametno zdravstvo kroz pružanje sveobuhvatne podrške korisnicima u procesima testiranja prije ulaganja, stjecanju novih vještina i kompetencija, olakšavanje pristupa financiranju, jačanju njihove uloge u inovacijskom ekosustavu te umrežavanju i suradnji na europskoj razini.
CILJANA SKUPINA	korisnici iz sektora gospodarstva, mala i srednja poduzeća, startupovi i scale-upovi te dionici iz javnog sektora

OČEKIVANI REZULTATI	Uspostaviti svojevrsni HUB za primjenu umjetne inteligencije u zdravstvu u kojem će se moći napraviti probir kandidata, kojima će se omogućiti da testiraju svoju tehnologiju prije većih ulaganja.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj uključenih korisnika usluga EDIH-a (korisnici iz sektora gospodarstva, mala i srednja poduzeća, startupovi i scale-upovi te dionici iz javnog sektora)	>20
	Broj novih (onboardanih) korisnika EDIH-a	min. 10
	Broj organiziranih edukacija	>30
	Broj organiziranih challenge natjecanja	1
	Ko-organizacija godišnje AI4Health.cro konferencije	1
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru DIGITAL-2021-EDIH-01 programa. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.965.065,23 EUR od čega za aktivnosti u kojima sudjeluje ZICER 226.694,48 EUR	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

CREDIT4EU - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME	
OPIS	<p>Mala i srednja poduzeća odgovorna su za gotovo trećinu emisija ugljika. Istovremeno, mnoge regije nisu u mogućnosti podržati njihovu dekarbonizaciju. Projekt CREDIT4CE gradi kapacitete takvih regija kako bi ubrzale zelenu tranziciju. Partneri osposobljavaju regije za prijenos tehnologije i ubrzavaju razvoj i primjenu inovativnih tehnologija potrebnih za postizanje cilja "neto nula".</p> <p>Oni kreiraju novi okvir za zelene tehnološke inovatore, koji uključuje set intervencija za prijenos tehnologije i model javno-privatne podrške za startupove u području zelenih tehnologija. Ovaj model ubrzat će prijenos naprednih tehnologija iz laboratorija na tržište te proširiti zelena rješenja kako bi se stvorile nove poslovne prilike.</p>
CILJ	CREDIT4CE ima za cilj stvoriti jedinstvenu platformu koja povezuje MSP-ove (mala i srednja poduzeća) koja traže podršku u procesu dekarbonizacije s tvrtkama koje nude rješenja za te izazove. Obje strane, i „potražnja“ i „ponuda“ unutar Decarbonisation Hub-a, bit će podržane prilagođenim uslugama: izgradnjom kapaciteta i konzultantskim uslugama za MSP-ove, te komercijalizacijom istraživanja i podrškom startupovima u području zelenih tehnologija. Takve sveobuhvatne mjere ubrzat će prijelaz srednje Europe prema društvu s "neto nula" emisijama.
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Osnivanje Hub-a za dekarbonizaciju ▪ Ubrzavanje dekarbonizacije proizvodnih malih i srednjih poduzeća ▪ Podrška inovatorima u zelenim tehnologijama
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mala i srednja poduzeća ▪ Visokoobrazovne i istraživačke organizacije ▪ Velika poduzeća ▪ Sektorske agencije ▪ Organizacije za podršku poduzetništvu ▪ Interesne skupine, uključujući nevladine organizacije (NGO-ove) ▪ Nacionalna javna vlast ▪ Regionalna javna vlast ▪ Šira javnost

OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zajedničke strategije i akcijski plan. ▪ Prvi hub za dekarbonizaciju u regiji srednje Europe ▪ Razvoj dva rješenja za podršku dekarbonizaciji, primjenjiva u regiji srednje Europe i šire. 	
POKAZATELJI	opis	broj
	Osnivanje huba za dekarbonizaciju	1
	Zajednički strateški dokument projekta CREDIT4CE za dekarbonizaciju proizvodnih MSP-ova (D.1.1.1)	1
	Aksijski plan za provedbu zajedničke strategije projekta CREDIT4CE za dekarbonizaciju proizvodnih MSP-ova (D.1.1.2)	1
	Zbirka s više od 30 primjera praksi dekarbonizacije proizvodnih MSP-ova (D.1.4.1)	1
	Katalog s više od 400 pružatelja usluga dekarbonizacije (D.1.5.1)	1
	Zajednička strategija projekta CREDIT4CE usmjerena na dekarbonizaciju proizvodnih MSP-ova i njihovih lanaca vrijednosti diljem Srednje Europe (O1.1)	1
	Privremeno izvješće o početnom oblikovanju programa za poduzetnike (D.3.1.1)	1
	Privremeno izvješće o početnom oblikovanju podrške za komercijalizaciju istraživanja i prijenos tehnologije (D.3.2.1)	1
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru programa Interreg Central Europe. Ukupni proračun projekta je 1.861.600,00 EUR, od čega je za aktivnosti u Hrvatskoj namijenjeno ukupno 179.550,00 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.06.2024. - 30.11.2026.	

DIGITRANS - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME	
OPIS	Digitalizacija poboljšava učinkovitost radnih procesa te doprinosi smanjenju utjecaja na okoliš i prijelazu na zelenu ekonomiju. Ipak, digitalizacija je još uvijek nedovoljno iskorištena, a različite regije Europe (bilo članice EU-a ili nečlanice) koriste različite mehanizme potpore za poticanje digitalizacije. Projekt DIGITRANS povezuje 10 partnera iz 9 različitih zemalja, koji svi podržavaju digitalizaciju regionalnih malih i srednjih poduzeća (MSP-ova). Partneri dolaze iz različitih sfera, uključujući industriju, poslovnu podršku, administraciju i akademsku zajednicu. Ova raznolikost omogućuje im da se suoče s izazovom nedovoljnog korištenja digitalne tehnologije iz perspektive različitih aktera.
CILJ	Cilj projekta DIGITRANS je ubrzati digitalizaciju regionalnih malih i srednjih poduzeća (MSP-ova), unaprijediti politike koje prioritet daju istraživanju, tehnološkom razvoju i inovacijama te doprinijeti širenju inovacijskih kapaciteta diljem jadransko-jonske regije. Inicijativa će unaprijediti regionalne politike koje potiču istraživanje, tehnološki razvoj i inovacije, zajedno s njihovim regionalnim partnerima u regijama koje koriste ERDF i IPA fondove. Cilj je uspostaviti okvir politika koji učinkovitije odgovara potrebama malih i srednjih poduzeća u regijama s proizvodnom djelatnošću i pametnom specijalizacijom, kroz primjenu poboljšanih instrumenata i mjera.
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • Izvješće o trenutnom stanju inovacija • Pilot-testiranje Regionalnog Akcijskog Plana • Unaprijeđeni okvir politika za regionalne politike koje potiču digitalnu transformaciju MSP-ova

CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Regionalna javna vlast, ▪ Nacionalna javna vlast, ▪ Organizacija za podršku poduzetništvu ▪ Mala i srednja poduzeća ▪ Visokoobrazovne i istraživačke organizacije ▪ Interesne skupine, uključujući nevladine organizacije (NGO-ove) 	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Razvoj dva inovativna rješenja koja pružaju modele podrške za potražnju i ponudu rješenja za dekarbonizaciju, primjenjiva unutar i izvan regije srednje Europe. ▪ Priprema 9 akcijskih planova za regionalni i transregionalni prijenos znanja, uključujući pilot aktivnosti i primjenu rješenja na transnacionalnoj platformi. ▪ Usvajanje preporuka politika u 9 regija, uz transnacionalno praćenje i podršku provedbi regionalnih akcijskih planova putem platforme za razmjenu znanja. 	
POKAZATELJI	opis	broj
	Regionalne inovacijske karte (D.1.1.2)	9
	Transregionalna inovacijska karta (D.1.1.3)	1
	Metodologija za osnivanje regionalnih skupina dionika (D.1.1.4)	1
	Statuti regionalnih skupina dionika (D.1.1.5)	1
	Metodologija za izradu izvješća o trenutnom stanju.	1
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru programa Interreg IPA Adrion. Ukupni proračun projekta je 1.473.890,36 EUR, od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 151.200,00 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.09.2024. - 31.08.2027.	

Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	
OPIS	<p>Kroz nastupe u medijima, sudjelovanjem i organizacijom konferencija i specijaliziranih događaja, sudjelovanjem u radu raznih ekspertnih grupa i sl. promiču se pozitivne poduzetničke norme te etično, održivo i društveno odgovorno poslovanje.</p> <p>Kroz niz domaćih i međunarodnih konferencija, gostovanja svjetski poznatih stručnjaka, <i>meetupove</i>, <i>hackathone</i>, okrugle stolove, Business Over Breakfast događanja i ostale specijalizirane događaje ZICER je mjesto susreta predstavnika akademske zajednice, gospodarstvenika, startup i potencijalnih poduzetnika, studenata i inovatora koji razmjenjuju iskustva, razmišljanja i preporuke vezane uz izazove s kojima se susreću poduzetnici pri pokretanju poslovanja zasnovanog na inovativnim tehnološkim rješenjima. Ovakvom interakcijom potencijalnim poduzetnicima i poduzetnicima početnicima omogućuje se približavanje ciljnim skupinama, općoj javnosti te potencijalnim investitorima.</p> <p>Svrha sadržaja dostupnih putem mrežnih portala je pružanje korisnicima relevantnih, jasnih i korisnih sadržaja o aktivnostima Društva, poduzetništvu, vijesti i informacija iz područja poduzetništva kao i svih ostalih informacija izravno i neizravno vezanih za poduzetništvo kao djelatnost i/ili kao način života.</p>
CILJ	Opći cilj: Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi,

	<p>slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenja o poduzetnicima te društveno odgovornom poslovanju, održivosti, zastupljenosti i ulozi žena u poduzetništvu te zaštiti intelektualnog vlasništva.</p> <p>Ciljevi provođenja različitih događaja su povezivanje svih dionika startup ekosustava, traženje odgovora vezanih uz prilike i probleme s kojima se susreću poduzetnici kod stvaranja održivosti na domaćim i međunarodnim tržištima, razmatranje mogućnosti i smjerova razvoja društvenog poduzetništva, razmjena iskustva o različitim alternativnim izvorima financiranja, približavanje pojmova o poduzetništvu učenicima, mladima, studentima i ostalim zainteresiranim ciljnim skupinama.</p> <p>Cilj mrežnih portala je biti mjestom na kojem će svi zainteresirani (budući i sadašnji poduzetnici) pronaći informacije o edukacijama, programima i mogućnostima za ulazak i razvoj u startup poduzetništvu. Također, to je i mjesto promoviranja startupova koji se razvijaju uz ZICER-ovu podršku.</p>
AKTIVNOSTI	<p>Opće aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ organizacija sudjelovanje na stručnim skupovima, konferencijama i sl. ▪ medijske prezentacije rada ZICER-a (nastupi i objavljivanje članaka u elektroničkim, tiskanim i ostalim medijima) ▪ promicanje aktivnosti i vidljivosti ZICER-a <p>Međunarodna suradnja - iniciranje i razvoj međunarodne suradnje ZICER-a i vodećih tehnoloških parkova /akceleratora Europe i svijeta te iniciranje i razvoj zajedničkih konferencija, radionica, projekata i događanja s poduzetnicima i institucijama izvan RH.</p> <p>Business over Breakfast (BoB) - interni događaj međusobne prezentacije poslovanja poduzetnika unutar ZICER-a s ciljem umrežavanja i zajedničkih suradnji na projektima.</p> <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect - na konferenciji Zagreb Connect, uz raspravu o svježim i aktualnim startup temama, održat će se finalno predstavljanje sudionika ZICER-ovih akceleracijskih programa. Konferencija će obuhvaćati prijenos znanja renomiranih stručnjaka i iskustava uspješnih startupova.</p> <p>Mrežni portali (web stranice i društvene mreže) - upravljanje sadržajem: redovito kreiranje korisnih sadržaja za poduzetnike, objava svih važnih vijesti koje se tiču poduzetnika, objava otvorenih natječaja te aktualnih javnih nabava, promocija aktivnosti Društva (edukacija, mentorstvo, aktualni projekti i programi).</p> <p>Tehničko održavanje portala.</p>
CILJANA SKUPINA	<p>Poduzetnici, mladi, inovatori, predstavnici lokalne zajednice, nositelji javnih politika, svi građani s područja grada Zagreba i šire, obrtnici, budući poduzetnici.</p>
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Opći rezultat: Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s funkcioniranjem, aktivnostima i rezultatima rada Društva, prijenos znanja i dobrih praksi i sl.</p> <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect pružit će jedinstvenu priliku za susret predstavnika startup, gospodarske i akademske zajednice, raspravu o temama vezanim uz financiranje i održivost startupova te njihovo povezivanje s potencijalnim investitorima.</p> <p>Rezultati događanja: Panel rasprave pružiti će mogućnost razmjene iskustava, znanja i primjera dobre prakse te će biti prilika za prenošenje poruka o mogućnostima startup rasta u gradu Zagrebu, u Hrvatskoj i globalno.</p>

	Rezultat poduzetničkih portala	
	Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s aktivnostima Društva, prijenos znanja i dobre prakse i sl.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj organiziranih događanja	30
	Broj organiziranih BoB događanja za poduzetnike ZICER-a	> 10
	Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisak)	160
	Broj posjeta na portalu zicer.hr i plaviured.hr	300.000
	Broj objava na portalu zicer.hr, plaviured.hr	250
	Broj upita preko portala zicer.hr, plaviured.hr	300
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

Centar za društveno poduzetništvo	
OPIS	<p>Društveni poduzetnici zadnjih godina počeli su razvijati održivije poslovne modele, međutim to je još uvijek premalo u odnosu na razvojne potencijale i postojeće potrebe.</p> <p>Nedostatna specijalistička znanja i vještine jedan su od glavnih problema za razvoj, odnosno za postizanje financijske stabilnosti i održivosti poslovanja društvenih poduzetnika.</p> <p>Također, uočena je potreba za osiguravanjem prostora gdje bi društveni poduzetnici, ali i oni koji bi to tek htjeli postati, imali mogućnost za umrežavanje, razmjenu znanja i iskustava te međusobnu suradnju.</p>
CILJ	<p>Izgradnja i organizacija novog Centra koji bi osiguravao sveobuhvatnu podršku za razvoj društvenog poduzetništva. U tom centru bi društveni poduzetnici, kao i svi zainteresirani, imali mogućnost na jednom mjestu dobiti sve potrebne informacije vezane uz društveno poduzetništvo i poslovanje.</p> <p>Osiguravanje infrastrukture radi dizanja razine poduzetničkih znanja i vještina društvenih poduzetnika i kompetencija u području društvene ekonomije te razvoja i implementacije društvenih inovacija</p>
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ aktivnosti izgradnje i opremanja Centra za društveno poduzetništvo ▪ aktivnosti na organiziranju Centra podrške za razvoj društvenog poduzetništva i pokretanje društvenih inovacija u suradnji sa nadležnim Gradskim uredom ▪ individualna i stručna savjetovanja, mentorska podrška, edukacije kao i korištenje uredskih prostora za vlastite potrebe društvenih poduzetnika
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ mikro, mala i srednja trgovačka društva, zadruga, ustanove, obrti, djelatnosti slobodnih zanimanja, udruge, fizičke osobe
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ sveobuhvatna podrška za razvoj društvenog poduzetništva. U tom centru bi društveni poduzetnici, kao i svi zainteresirani, imali mogućnost na jednom mjestu dobiti sve potrebne informacije vezane uz društveno poduzetništvo i poslovanje.

	<ul style="list-style-type: none"> dizanje razine poduzetničkih znanja i vještina društvenih poduzetnika i kompetencija u području društvene ekonomije te razvoja i implementacije društvenih inovacija 	
POKAZATELJI	opis	broj
	izgradnja novog Centra za društveno poduzetništvo	n/p
	organiziranje Centra podrške za razvoj društvenog poduzetništva i pokretanje društvenih inovacija	n/p
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2025.	

PRILOG:

1. Plan Računa dobiti i gubitka za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025.

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	1.1. (1+2)	POSLOVNI PRIHODI		1.350.456	1.703.516	1.595.181	2.224.096	118	94	139,4
2	1.1. (1.1.+1.2.)	PRIHODI OD PRODAJE	75 osim 755	488.658	490.407	494.088	566.400	101	101	114,6
3	1.1. (od 1.1.1. do 1.1.6.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	75 osim 755 i 754	488.658	490.407	494.088	566.400	101	101	114,6
4	1.1.1. (1.1.1.1. do 1.1.1.21.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	750							
5	1.1.1.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u tuzemstvu	750000							
6	1.1.1.2.	Prihodi od prodaje vode i odvodnje, agresivne vode - povezana društva	750001							
7	1.1.1.3.	Prihodi od usluga čistoće - povezana društva	750002							
8	1.1.1.4.	Prihodi naknade prijevoza-karte ZET - povezana društva	750003							
9	1.1.1.5.	Prihodi nabave i održavanja hortikulture - povezana društva	750004							
10	1.1.1.6.	Prihodi parkiranja - povezana društva	750005							
11	1.1.1.7.	Prihodi održavanja imovine - povezana društva	750006							
12	1.1.1.8.	Prihodi prijevoznih usluga - povezana društva	750007							
13	1.1.1.9.	Prihodi odlaganja otpada - povezana društva	750008							
14	1.1.1.10.	Prihodi grafičkih usluga i izdavaštva - povezana društva	750009							
15	1.1.1.11.	Prihodi tekućeg održavanja - povezana društva	750010							
16	1.1.1.12.	Prihodi usluga skladištenja - povezana društva	750011							
17	1.1.1.13.	Prihodi najma - povezana društva	750012							
18	1.1.1.14.	Prihodi špediterskih usluga - povezana društva	750013							
19	1.1.1.15.	Prihodi ostalih usluga - povezna društva	750014, 750021							
20	1.1.1.16.	Prihodi sajamskih usluga - povezana društva	750015							
21	1.1.1.17.	Prihodi licence - povezana društva	750016							
22	1.1.1.18.	Prihodi usluga tržnica - povezana društva	750017							
23	1.1.1.19.	Prihodi od financiranja direkcije ZGH - povezna društva	750018							
24	1.1.1.20.	Prihodi prefakturiranih plaća - povezana društva	750019							

Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
25	1.1.21.	Prihodi prefakturiranih materijalnih prava radnika - povezana društva	750020							
26	1.1.2. (1.1.2.1. do 1.1.2.4.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	751	129.311	123.607	168.609	266.400	130	136	158,0
27	1.1.2.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo	7510	71.887	103.607	148.609	246.400	207	143	165,8
28	1.1.2.2.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - građani	7511 i 7512							
29	1.1.2.3	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programe rada	7513							
30	1.1.2.4.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene ostale programe	7514, 7515	57.423	20.000	20.000	20.000	35	100	100,0
31	1.1.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	752	29.367						
32	1.1.4. (od 1.1.4.1. do 1.1.4.17.)	Prihodi ostvareni između podružnica	754							
33	1.1.4.1.	Prihodi od usluga vodoopskrbe i odvodnje	754001							
34	1.1.4.2.	Prihodi od usluga odvoza smeća i glomaznog otpada	754002							
35	1.1.4.3.	Prihodi od prodaje prijevoznih karata	754003							
36	1.1.4.4.	Prihodi od prodaje i održavanja hortikulture	754004							
37	1.1.4.5.	Prihodi od parkiranja	754005							
38	1.1.4.6.	Prihodi od usluga investicijskog održavanja	754006							
39	1.1.4.7.	Prihodi od prijevoznih usluga	754007							
40	1.1.4.8.	Prihodi od usluga odlaganja otpada	754008							
41	1.1.4.9.	Prihodi od grafičkih usluga i usluga izdavaštva	754009							
42	1.1.4.10.	Prihodi od usluga tekućeg održavanja	754010							
43	1.1.4.11.	Prihodi od usluga najma	754012							
44	1.1.4.12.	Prihodi od špediterskih usluga	754013							
45	1.1.4.13.	Prihodi od ostalih usluga	754014, 754019							
46	1.1.4.14.	Prihodi od pružanja sajamskih usluga	754015							
47	1.1.4.15.	Prihodi od prefakturiranih troškova osoblja	754018							
48	1.1.4.16.	Prihodi od kamata	754016							
49	1.1.4.17.	Prihodi od naknade za financiranje središnjih funkcija	754017							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan			Indeksi	
							I.-XII. 2025.	7/5	7/6	7/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
50	1.1.5. (1.1.5.1.do.1.1.5.3.)	Prihodi od zakupnina i najmnina	757	329.980	366.800	325.479	300.000	99	89	92,2	
51	1.1.5.1.	Prihodi od zakupnina za poslovni prostor od povezanih društava	757010								
52	1.1.5.2.	Prihodi od zakupnina iz proračuna Grada	757020								
53	1.1.5.3.	Prihodi od zakupnina ostvareni na tržištu	757 osim 757020	329.980	366.800	325.479	300.000	99	89	92,2	
54	1.1.6. (1.1.6.1.do.1.1.6.3.)	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759								
55	1.1.6.1.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759000 (osim 759001 i 759002)								
56	1.1.6.2.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	759001								
57	1.1.6.3.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima - GRAD ZAGREB	759002								
58	1.2. (1.2.1. do 1.2.5.)	Prihodi od prodaje robe	76 osim 765								
59	1.2.1.	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima	760 osim 760002								
60	1.2.2.	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima - GRAD ZAGREB	760002								
61	1.2.3.	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	761								
62	1.2.4.	Prihodi od prodaje robe na stranom tržištu	762								
63	1.2.5.	Svi ostali prihodi od prodaje robe	769								
64	2. (2.1. do 2.10.)	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	78	861.798	1.213.109	1.101.093	1.657.696	128	91	150,6	
65	2.1. (2.1.1.+ 2.1.3.)	Prihodi od subvencija, potpora, dotacija, refundacija i nadoknada	780	781.909	1.138.500	1.035.326	1.435.625	132	91	138,7	
	2.1.1.	Prihodi od subvencija, dotacija, potpora, refundacija i poticaja od povezanih društava	780010								
66	2.1.2.	Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	780020	729.733	1.025.000	925.000	1.260.000	127	90	136,2	
67	2.1.3.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780 osim 780020	52.177	113.500	110.326	175.625	211	97	159,2	
68	2.2.	Odgodeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	781	76.606	72.857	62.808	218.571	82	86	348,0	
69	2.3.	Prihodi od otpisa obveza i popusta	782								
70	2.4.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783			83					
71	2.4.1.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima	783010 i 783110			83					
72	2.4.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima - GRAD ZAGREB	783012 i 783112								

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
73	2.4.3.	Ostali prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783 (osim 783010, 783110, 783012 i 783112)							
74	2.5.	Naplaćena otpisana potraživanja	784							
75	2.6.	Naplate šteta	785							
76	2.7.	Prihodi od ukidanja rezerviranja	786							
77	2.8.	Prihodi od revalorizacije	787							
78	2.9.	Ostali poslovni prihodi iz interne realizacije	788, 755, 765	1.616	1.752	2.235	2.500	138	128	111,9
79	2.10.	Svi ostali nespomenuti poslovni prihodi	789	1.667		641	1.000	38		156,0
80	(1+2+3+4+5+6+7+8)	POSLOVNI RASHODI		1.318.938	1.687.379	1.498.119	2.211.867	114	89	147,6
81	1.	PROMJENE VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA	(upisati preznimak minus ako je smanjenje)							
82	2.	MATERIJALNI TROŠKOVI		399.193	581.457	536.922	784.225	135	92	146,1
83	2.1.	Troškovi sirovina i materijala	40	21.093	25.954	24.394	28.000	116	94	114,8
84	2.1.1.	Troškovi utrošenih sirovina i materijala	400	6.455	6.654	9.627	12.000	149	145	124,6
85	2.1.1.1.	Osnovne sirovine i materijal	400000							
86	2.1.1.2.	Osnovne sirovine i materijal - povezana društva	400001							
87	2.1.1.3.	Maziva	400200							
88	2.1.1.4.	Materijal za čišćenje	400300	4.139	1.000	3.134	3.000	76	313	95,7
89	2.1.1.5.	Uredski materijal	400400	381	2.654	2.593	3.000	681	98	115,7
90	2.1.1.6.	Ostale sirovine i materijali - povezana društva	400801							
91	2.1.1.7.	Ostale utrošene sirovine i materijal	4001, 4005, 4006, 4007, 4008, 4009	1.935	3.000	3.900	6.000	202	130	153,8
92	2.1.2.	Troškovi utrošene energije	401	11.861	16.300	11.786	13.000	99	72	110,5
93	2.1.2.1.	Električna energija	401000	4.336	5.309	1.520	2.500	35	29	164,5
94	2.1.2.1.1.	Električna energija - ostali	401000 (osim 401001 i 401002)	4.336	5.309	1.520	2.500	35	29	164,5
95	2.1.2.1.2.	Električna energija - povezana društva	401001							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan			
							7/5	7/6	8/7	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
96	2.1.2.1.3	Električna energija - povezana društva - GRAD ZAGREB	401002							
97	2.1.2.2.	Plin, u tome:	4011							
98		- Plin - povezano društvo	401101, 401103							
99		- Plin - ostali i trošak infrastrukture - povezana društva	4011 (osim 401101, 401103 i 401107)							
100		- Plin - Trošak nabave plina za pokrivanje gubitaka plina u sustavu - povezana društva (samo GPZ)	401107							
101	2.1.2.3.	Tehnološka para	401200							
102	2.1.2.4.	Motorni benzin i dizelsko gorivo	4013, 4015, 4016, 4017 (osim 401401)	5.632	9.000	8.841	9.000	157	98	101,8
103	2.1.2.5.	Motorni benzin i ostala goriva za pogon osobnih automobila - povezana društva	401401							
104	2.1.2.6.	Ostala utrošena energija	4018, 4019	1.892	1.991	1.405	1.500	74	71	106,7
105	2.1.3. (2.1.3.1. do 2.1.3.5.)	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje objekata i opreme								
106	2.1.3.1.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za investicijsko održavanje proizvodnih objekata i opreme	403							
107	2.1.3.2.	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje ostalih objekata-povezana društva	403101							
108	2.1.3.3.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	404							
109	2.1.3.4.	Utrošeni rezervni dijelovi i mater.za tek.odr.opreme-povezana društva	404001							
110	2.1.3.5.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi -ostalo	406,408,409							
111	2.1.4.	Otpis sitnog inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odječe i obuće	402,405	2.777	3.000	3.000	3.000	108	100	100,0
112	2.2.	Troškovi prodane robe	710							
113	2.3. (2.3.1. do 2.3.18.)	Ostali vanjski troškovi	41, 42	378.100	555.503	512.528	756.225	136	92	147,5
114	2.3.1. (2.3.1.1. do 2.3.1.5.)	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	410	22.383	28.299	26.400	31.500	118	93	119,3
115	2.3.1.1.	Prijevozne usluge u cestovnom prometu - povezana društva	410101							
116	2.3.1.2.	Poštske usluge (poštarija, dostavne službe, kurirske usluge)	410700, 410710, 410740	107	199	300	500	281	151	166,7
117	2.3.1.3.	Poštske i telekomun.usluge - povezana društva	410701							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
118	2.3.1.4.	Usluge telefonije i usluge interneta	410720, 410730	21.480	27.300	25.300	30.000	118	93	118,6
119	2.3.1.5.	Ostali troškovi prijevoznih usluga	410000, 100, 200, 300, 400, 500, 510, 520, 530, 600, 900	796	800	800	1.000	101	100	125,0
120	2.3.2. (2.3.2.1. do 2.3.2.4.)	Troškovi usluga na izradi proizvoda i kooperanti	411							
121	2.3.2.1.	Usluge kooperanata	411100, 411110, 411120, 411130							
122	2.3.2.2.	Usluge kooperanata - povezana društva	411101							
123	2.3.2.3.	Ostale usluge na izradi proizvoda	411000, 411200, 411900							
124	2.3.2.4.	Ostale usluge na izradi proizvoda - povezana društva	411901							
125	2.3.3. (2.3.3.1. do 2.3.3.6.)	Troškovi usluga održavanja	412	90.670	75.000	70.000	86.000	77	93	122,9
126	2.3.3.1.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4120	90.670	75.000	70.000	86.000	77	93	122,9
127	2.3.3.2.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava - povezana društva	412001							
128	2.3.3.3.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4121							
129	2.3.3.4.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada - povezana društva	412101							
130	2.3.3.5.	Operativni troškovi pripreme i tehničke podrške događanja - povezana društva	412701							
131	2.3.3.6.	Ostali troškovi usluga održavanja	4122, 4123, 4124, 4125, 4126							
132	2.3.4.	Troškovi usluga istraživanja tržišta	413							
133	2.3.5. (2.3.5.1 do 2.3.5.5.)	Troškovi zakupnina i najamnina	414	58.642	120.429	100.429	139.625	171	83	139,0
134	2.3.5.1.	Troškovi zakupnina i najamnina na tržištu	414 osim 414001, 414101, 414111	58.642	120.429	100.429	139.625	171	83	139,0
135	2.3.5.2.	Troškovi zakupnina za zemljište i građevinske objekte - povezana društva	414001							
136	2.3.5.3.	Zakup poslovnog prostora-povezana društva	414011							
137	2.3.5.4.	Troškovi zakupnina za opremu osim za osobne automobile - povezana društva	414101							
138	2.3.5.5.	Troškovi zakupnina za automobile i ostala vozila - povezana društva	414111							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez cenli

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
139	2.3.6. (2.3.6.1 do 2.3.6.2.)	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama	415	40.354	47.500	47.500	56.200	118	100	118,3
140	2.3.6.1	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama ostvareni na tržištu	415 osim 215001	40.354	47.500	47.500	56.200	118	100	118,3
141	2.3.6.2	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama - povezana društva	415001							
142	2.3.7.	Troškovi usluga istraživanja i razvoja	416							
143	2.3.8. (2.3.8.1. do 2.3.8.11)	Komunalne usluge	418	4.054	5.450	4.250	5.950	105	78	140,0
144	2.3.8.1.	Usluge čuvanja imovine	4184 osim 418401							
145	2.3.8.2.	Usluge čuvanja imovine i ostalog - povezana društva	418401							
146	2.3.8.3.	Deratizacija i dezinfekcija	4186							
147	2.3.8.4.	Voda za piće i sanitarije, odvodnja i pročišćavanje otpadnih i atmosferskih voda - povezana društva	418701							
148	2.3.8.5.	Voda nepovezani i naknade iz cijene vodnih usluga koje nisu prihodi VIO d.o.o.	418700, 418702, 418703							
149	2.3.8.6.	Trošak usluga iznošenja i odvoza smeća - povezana društva	418001							
150	2.3.8.7.	Odlaganja otpada - povezana društva	418011							
151	2.3.8.8.	Održavanje zelenila - povezana društva	418201							
152	2.3.8.9.	Usluge tržnica - povezana društva	418301							
153	2.3.8.10.	Usluge parkiranja i garažiranja vozila - povezana društva	418501							
154	2.3.8.11.	Ostale komunalne usluge	418 osim od r.br. 128 do r.br. 137	4.054	5.450	4.250	5.950	105	78	140,0
155	2.3.9.	Usluge posredovanja	419							
156	2.3.10.	Zdravstvene usluge	420	106	500		500			
157	2.3.11.	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421	1.706	3.000	1.905	3.000	112	64	157,5
158	2.3.11.1	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421 (osim 421101 i 421201)	1.706	3.000	1.905	3.000	112	64	157,5
159	2.3.11.2	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa - povezana društva	421101, 421201							
160	2.3.12. (2.3.12.1. do 2.3.12.9.)	Intelektualne usluge	422	108.382	171.268	163.318	295.650	151	95	181,0
161	2.3.12.1.	Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	4220	8.578	20.000	24.200	30.000	282	121	124,0

Prilog 2
Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procijena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan			Indeksi		
							7	8	9	7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
162	2.3.12.2	Revizorske usluge	4221	3.301	6.250	3.300	6.250	100	53	189,4		
163	2.3.12.3	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja	4222,4223,4224 osim 422201	3.275	3.318	3.318	6.500	101	100	195,9		
164	2.3.12.4.	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja - povezana društva	422201									
165	2.3.12.5	Ugovor o djelu i autorski honorari	4225,4226	13.258	6.000	6.000	6.000	45	100	100,0		
166	2.3.12.6	Student servis	4228									
167	2.3.12.7	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja	4227,4229 osim 422701 i 422901	79.970	135.700	126.500	246.900	158	93	195,2		
168	2.3.12.8	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja - povezana društva	422701									
169	2.3.12.9	Troškovi naknade za financiranje središnjih službi ZGH	422901									
170	2.3.13	Premije osiguranja	423,424	4.322	17.100	11.981	19.200	277	70	160,3		
171	2.3.14. (2.3.14.1. do 2.3.14.2.)	Patenti i licencije	425	19.970	25.000	25.000	32.000	125	100	128,0		
172	2.3.14.1	Patenti i licencije - nepovezana društva	425 osim 425101	19.970	25.000	25.000	32.000	125	100	128,0		
173	2.3.14.2	Patenti i licencije - povezana društva	425101									
174	2.3.15. (2.3.15.1. do 2.3.15.5.)	Komunalne naknade	426	7.895	8.057	6.683	7.000	85	83	104,7		
175	2.3.15.1	Komunalna naknada	4260	7.895	8.057	6.683	7.000	85	83	104,7		
176	2.3.15.2	Vodna naknada i naknada za zaštitu voda	4261									
177	2.3.15.3	Pričuva	4263									
178	2.3.15.4.	Koncesijska naknada	4264									
179	2.3.15.5.	Ostale komunalne naknade	4265									
180	2.3.16. (2.3.16.1. do 2.3.16.2.)	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa	427	9.928	9.000	10.046	15.000	101	112	149,3		
181	2.3.16.1.	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - nepovezana društva	427	9.928	9.000	10.046	15.000	101	112	149,3		
182	2.3.16.2.	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - povezana društva	427 (osim 427001 i 427101)									
183	2.3.17. (2.3.17.1. do 2.3.17.2.)	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	428									
184	2.3.17.1.	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - nepovezana društva	428 osim 428101									

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
185	2.3.17.2	Naknade za ceste i tehničke pregjede vozila - povezana društva	428101							
186	2.3.18 (2.3.18.1. do 2.3.18.10.)	Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	429	9.688	44.900	45.016	64.600	465	100	143,5
187	2.3.18.1.	Grafičke i usluge kopiranja	4290,4291	2.064	3.500	3.500	5.000	170	100	142,9
188	2.3.18.2.	Grafičke usluge - povezana društva	429001							
189	2.3.18.3.	Usluge čišćenja, uređenje, pranja, glačanja i sl.	4292,4293,4294 (osim 429201)	6.110	23.000	23.000	35.000	376	100	152,2
190	2.3.18.4.	Usluge čišćenja - povezana društva	429201							
191	2.3.18.5.	Usluge uređenja prostora (najam cvijeca)-povezana društva	429301							
192	2.3.18.6.	Usluge objave u javnim glasilima	4296	1.513		116		8		
193	2.3.18.7.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika)	4298 (osim 429801)							
194	2.3.18.8.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika) - povezana društva	429801							
195	2.3.18.9.	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	4297,4299		18.400	18.400	24.600		100	133,7
196	2.3.18.10.	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga - povezana društva	429801							
197	3. (3.1.+3.2.)	TROŠKOVI OSOBLJA	47	673.609	795.351	692.508	938.167	103	87	135,5
198	3.1.	Obračunate bruto plaće		580.813	692.705	598.814	805.294	103	88	134,5
199	3.1.1.	Neto plaće i nadnice	470 i 474	410.350	478.911	421.544	558.849	103	88	132,6
200	3.1.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	471,475	170.463	203.794	177.270	246.445	104	87	139,0
201	3.2.	Doprinosi na plaće	472,476,478	92.796	112.646	93.694	132.873	101	83	141,8
202	4. (4.1.+4.2.)	AMORTIZACIJA	43	77.033	72.857	62.808	218.571	82	86	348,0
203	4.1.	Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine	433	25.182	49.899	47.263	149.697	188	95	316,7
204	4.2.	Amortizacija dugotrajne materijalne imovine	43 osim 433	51.850	22.958	15.545	68.874	30	68	443,1
205	5. (5.1. + 5.2. + 5.3.)	OSTALI TROŠKOVI	44,46	168.807	237.714	205.881	270.904	122	87	131,6
206	5.1. (5.1.1. do 5.1.10.)	Naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	44	116.779	187.279	156.731	219.080	134	84	139,8
207	5.1.1.	Dnevnice	440	7.660	10.000	10.000	10.000	131	100	100,0
208	5.1.2.	Terenski i drugi dodaci i naknade	441							

Prilog 2
Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan			Indeksi			
							8	9	10	7/5	7/6	8/7	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
209	5.1.3.	Troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu i za rad na terenu	442	28.861	35.000	35.000	35.000	121	100	100,0			
210	5.1.4.	Naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza	443	9.893	12.034	9.149	20.282	92	76	221,7			
211	5.1.5.	Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa	444	9.780	50.000	30.000	50.000	307	60	166,7			
212	5.1.6.	Potpore radnicima	445										
213	5.1.7.	Prigodne nagrade i darovi radnicima (jubilarne nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i drugo)	446	20.274	22.545	25.008	38.840	123	111	155,3			
214	5.1.8.	Otpremnine	447			4.073							
215	5.1.9.	Nagrade za praktični rad i stipendije učenicima i studentima	448										
216	5.1.10.	Ostale naknade zaposlenicima	449	40.310	57.700	43.501	64.958	108	75	149,3			
217	5.2. (5.2.1. do 5.2.9.)	Ostali troškovi poslovanja	46	52.028	50.435	49.151	51.824	94	97	105,4			
218	5.2.1.	Troškovi reprezentacije	460	47.518	46.200	46.200	46.100	97	100	99,8			
219	5.2.2. (5.2.2.1. do 5.2.2.3.)	Članarina u strukovnim udrugama, zajednicama i sl.	462	292	500	377	500	129	75	132,8			
220	5.2.2.1.	Članarina i doprinos HGK	4620,4621										
221	5.2.2.2.	Članarina turističkim zajednicama	4623										
222	5.2.2.3.	Ostale članarine	4622,4624	292	500	377	500	129	75	132,8			
223	5.2.3. (5.3.3.1. do 5.3.3.3.)	Propisane naknade	463	464	411	411	600	89	100	146,0			
224	5.3.3.1.	Naknada za općekorisne funkcije šuma	4630	324	411	411	600	127	100	146,0			
225	5.3.3.2.	Komunalni i vodni doprinos	4635										
226	5.3.3.3.	Ostale naknade	4634	140									
227	5.2.4.	Upravni i sudski troškovi	464	510	1.000	279	1.000	55	28	358,4			
228	5.2.5.	Troškovi stručne literature i tiska	465	283	700	260	2.000	92	37	769,2			
229	5.2.6.	Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša	466	613	624	624	624	102	100	100,0			
230	5.2.7.	Naknade članovima nadzornog odbora	467										
231	5.2.8.	Porezi koji ne ovise o rezultatu (CIV, tvrtka...)	468	1.303		500		38					
232	5.2.9.	Ostali troškovi	469	1.046	1.000	500	1.000	48	50	200,0			

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
233	5.3 (5.3.1. do 5.3.20.)	Rashodi između podružnica	732							
234	5.3.1.	Troškovi usluga vodoopskrbe i odvodnje	732001							
235	5.3.2.	Troškovi usluga iznošenja i odvoza smeća i glomaznog otpada	732002							
236	5.3.3.	Troškovi prijevoznih karata ZET-a	732003							
237	5.3.4.	Troškovi nabave i održavanja hortikulture	732004							
238	5.3.5.	Troškovi parkiranja	732005							
239	5.3.6.	Troškovi usluga investicijskog održavanja	732006							
240	5.3.7.	Troškovi prijevoznih usluga	732007							
241	5.3.8.	Troškovi odlaganja otpada	732008							
242	5.3.9.	Troškovi građevinskih usluga i izdavaštva	732009							
243	5.3.10.	Troškovi usluga tekućeg održavanja	732010							
244	5.3.11.	Troškovi usluga skladištenja	732011							
245	5.3.12.	Troškovi najma	732012							
246	5.3.13.	Troškovi špediterskih usluga	732013							
247	5.3.14.	Troškovi ostalih usluga	732014							
248	5.3.15.	Troškovi sejamskih usluga	732015							
249	5.3.16.	Troškovi licence	732016							
250	5.3.17.	Troškovi usluga tržnice	732017							
251	5.3.18.	Troškovi kamata po pozajmicama	732018							
252	5.3.19.	Troškovi osoblja	732019,732020							
253	5.3.20.	Troškovi vrijednosnog usklađenja-podružnice								
254	6. (6.1. + 6.4.)	6. VRIJEDNOSNO USKLADIVANJE	74							
255	6.1.	Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	740 (bez 7403),741,742							
256	6.2.	Vrijednosno usklađivanje ulaganja u nekretnine (MRS 40)	7403							
257	6.3.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- nepovezana društva	743, 744, 745, 746, 747, 748							

Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan			
							7/5	7/6	8/7	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
258	6.4.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- povezana društva								
259	7. (7.1. do 7.7.)	REZERVIRANJA	45							
260	7.1.	Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	4500							
261	7.2.	Rezerviranja za otpremine i jubilarne nagrade	4501,4502,4503							
262	7.3.	Rezerviranja za troškove po započetim sudskim procesima	451							
263	7.4.	Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	452							
264	7.5.	Ostala rezerviranja za troškove	454							
265	7.6.	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	453							
266	7.7.	Rezerviranja za porezne obveze	456							
267	8. (8.1. do 8.8.)	OSTALI POSLOVNI RASHODI	73	296						
268	8.1.	Neotpisana vrijednost rashodovane i otuđene imovine	730	31						
269	8.2.	Darovanja, donacije i sponzorstva	731							
270	8.3.	Manjkovi	733							
271	8.4.	Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala	734							
272	8.5.	Kazne, penali i naknade šteta	735							
273	8.6.	Otpisana potraživanja	736							
274	8.7.	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	737	265						
275	8.8.	Svi drugi nespomenuti troškovi poslovanja	739							
276	iii. (1+2+3+4+5)	FINANCIJSKI PRIHODI		436	1.000		17.000			
277	1. (1.1. do 1.5.)	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	770,771,772,773							
278	1.1.	Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	770							
279	1.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita povezanim društvima	771000							
280	1.3.	Prihodi od zateznih kamata od Grada	771100							
281	1.4.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s povezanim društvima	772							
282	1.5.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	773							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjenjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan I.-XII. 2025.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
283	2. (2.1. do 2.4.)	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	774,775,776,777	436	1.000		17.000			
284	2.1.	Prihodi u visini dobitaka od prodaje dionica i poslovnih udjela	774							
285	2.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društvima	775	436	1.000		17.000			
286	2.3.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s nepovezanim društvima	776	0						
287	2.4.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzećima								
288	3.	Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	777000							
289	4.	Nerealizirani dobitci (prihodi) od financijske imovine	778							
290	5.	Ostali financijski prihodi	779							
291	IV/ (1+2+3+4)	FINANCIJSKI RASHODI								
292	1. (1.1. do 1.4.)	Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	720	6.157	9.000	3.643	6.000	59	40	164,7
293	1.1.	Redovne kamate	7201	0						
294	1.2.	Zatezne kamate	7202							
295	1.3.	Negativne tečajne razlike	7203	0						
296	1.4.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s povezanim društvima	7204							
297	2. (2.1. do 2.6.)	Kamate, tečajne razlike, dividende i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	721	6.157	9.000	3.643	6.000	59	40	164,7
298	2.1.	Redovne kamate	7210	5.949	9.000	2.781	6.000	47	31	215,8
299	2.2.	Zatezne kamate	7211	208		1		1		
300	2.3.	Interkalarne kamate	7212							
301	2.4.	Negativne tečajne razlike	7213	0		861		8.607.200		

Prilog 2

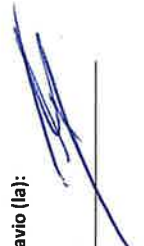
Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2025.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2023.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2024.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2024.	Plan		Indeksi	
							I.-XII. 2025.		7/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
302	2.5.	Kamate leasing	7214							
303	2.6.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s nepovezanim društvima	7215							
304	3.	Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	726							
305	4. (4.1. + 4.2.)	Ostali financijski rashodi	727 i 729							
306	4.1.	Diskont kod prodaje obveznica	7272							
307	4.2.	Ostali financijski rashodi	729							
308	V.	UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA								
309	VI.	UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA								
310	VII.	IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI - ne popunjava se								
311	VIII.	IZVANREDNI - OSTALI RASHODI - ne popunjava se								
312	IX (I. + III. + V.)	UKUPNI PRIHODI		1.350.892	1.704.516	1.595.181	2.241.096	118	94	140,5
313	X (II. + IV. + VI.)	UKUPNI RASHODI		1.325.095	1.696.379	1.501.762	2.217.867	113	89	147,7
314	XI.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA		25.797	8.137	93.419	23.229	362	1.148	24,9
315	1. (IX. - X.)	Dobit prije oporezivanja		25.797	8.137	93.419	23.229	362	1.148	24,9
316	2. (X. - IX.)	Gubitak prije oporezivanja								
317	XII.	POREZ NA DOBIT		7.856						
318	XIII.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA		17.941	8.137	93.419	23.229	521	1.148	24,9
319	1.	Dobit razdoblja		17.941	8.137	93.419	23.229	521	1.148	24,9
320	2.	Gubitak razdoblja								

Obrazac sastavio (la):


(potpis)
U Zagrebu,

Rukovoditelj (ica):

ZAGREBAČKI INOVACIJSKI
CENTAR d.o.o.
ZagrebeSealed for:
Frane Šestančić
frane.sestancic@zicor.hrAdvanced eSeal (qualified certificate)
Certificate owner: this sign
eSealed on: 17.12.2024
Certificate expires: 08.04.2025